



## **OPROEPING EN AGENDA**

# **JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**

## **POSTNL N.V.**

te houden op dinsdag 14 april 2026 om 14.00 uur (CET), in het NH Hotel Den Haag, Prinses  
Margrietplantsoen 100 (2595 BR) te Den Haag



Geachte aandeelhouder,

Graag nodig ik u uit voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PostNL N.V. op dinsdag 14 april 2026. De vergadering wordt gehouden in het NH Hotel Den Haag, Prinses Magrietplantsoen 100 in Den Haag en begint om 14.00 uur (CET). De vergadering wordt gehouden als een hybride vergadering, dus u kunt ook digitaal de vergadering volgen en stemmen.

In de bijgevoegde agenda met toelichting vindt u de onderwerpen die tijdens de vergadering besproken zullen worden. Het jaarverslag 2025, met het bestuursverslag en de jaarrekening voor 2025, en overige informatie kunt u vinden op onze website <https://newsroom.postnl.nl/nl-NL/pages/financiele-resultaten/>. Deze online versie van het jaarverslag is leidend en er is geen gedrukt exemplaar beschikbaar. Uiteraard kunt u het jaarverslag downloaden en printen van onze website.

We zagen dat 2025 een jaar was van aanhoudend uitdagende omstandigheden met stijgende kosten, een krappe arbeidsmarkt, geopolitieke volatiliteit, evoluerend consumentengedrag en cliëntconcentratie. En met verdere discussies over de toekomst van de postdienstverlening. Maar ook een jaar met de aankondiging van de nieuwe strategie voor PostNL, die gericht is op het sturen van PostNL naar een toekomst van duurzame groei en innovatie. 2026 en de jaren daarna zullen in het teken staan van de uitvoering van deze nieuwe strategie.

De financiële resultaten van PostNL per jaareinde 2025, met een leverage ratio van ~1,99x, stellen PostNL conform dividendbeleid in staat om dividend uit te keren. Op basis van de gerealiseerde resultaten over 2025 met een genormaliseerd totaalresultaat van €21 miljoen en een pay-out ratio van 80%, beveelt de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan om over 2025 een totaal dividend uit te keren van €0,04 per aandeel in de vorm van een keuzedividend.

PostNL vindt het belangrijk dat zoveel mogelijk aandeelhouders deelnemen aan de discussies en besluitvorming tijdens de vergadering. Indien u de vergadering wenst bij te wonen, kunt u zich daarvoor aanmelden op de wijze als omschreven in de toelichting bij de agenda. Wanneer u niet in de gelegenheid bent in persoon of digitaal aanwezig te zijn dan kunt u uw stem via een stemvolmacht uitbrengen. Meer informatie hierover kunt u vinden in de toelichting op de agenda en op <https://newsroom.postnl.nl/nl-NL/pages/aandeelhoudersvergadering/>. De vergadering wordt openbaar gemaakt en is rechtstreeks te volgen via video webcast op onze website.

Ik hoop u op 14 april 2026 in persoon of digitaal te mogen begroeten.

Met vriendelijke groet,

Jan Nooitgedagt  
Voorzitter van de Raad van Commissarissen van PostNL N.V.



## **Agenda voor de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van PostNL N.V. van 14 april 2026**

- 1. Opening en mededelingen**
- 2. Bestuursverslag 2025**
  - a. Bespreking van de ontwikkelingen in het boekjaar 2025
  - b. Bestuursverslag 2025
  - c. Bespreking van het corporate governance hoofdstuk in het bestuursverslag 2025
  - d. Adviserende stemming ten aanzien van het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2025 (**Besluit**)
- 3. Vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025<sup>1</sup> (**Besluit**)**
- 4. Dividend**
  - a. Dividendbeleid
  - b. Winstbestemming (**Besluit**)
- 5. Kwijting**
  - a. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur (**Besluit**)
  - b. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen (**Besluit**)
- 6. Vaststelling van het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur (**Besluit**)**
- 7. Samenstelling van de Raad van Commissarissen**
  - a. Kennisgeving van vacatures in de Raad van Commissarissen
  - b. Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen door de Algemene Vergadering voor de benoeming van leden van de Raad van Commissarissen
  - c. Kennisgeving door de Raad van Commissarissen van de voor (her)benoeming voorgedragen personen
  - d. Voorstel tot herbenoeming van Hannie Vlug (**Besluit**) als lid van de Raad van Commissarissen
  - e. Voorstel tot benoeming van Natasja Laheij (**Besluit**) als lid van de Raad van Commissarissen
  - f. Mededeling van vacatures in de Raad van Commissarissen die na afloop van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2027 zullen ontstaan
- 8. Herbenoeming KPMG Accountants NV ("KPMG")**
  - a. Voorstel tot herbenoeming van KPMG als accountant van de vennootschap voor de jaren 2027, 2028 en 2029 (**Besluit**)
  - b. Voorstel tot het verlenen van opdracht aan KPMG voor het afgeven van het assurance-oordeel over het duurzaamheidsrapport over 2027, 2028 en 2029 (**Besluit**)

---

<sup>1</sup> De agenda met toelichting, de gegevens als bedoeld in artikel 2:142, derde lid BW en overige informatie liggen ter inzage ten kantore van de vennootschap (Waldorpstraat 3, 2521 CA Den Haag). Exemplaren van deze stukken zijn daar kosteloos verkrijgbaar voor aandeelhouders en andere vergadergerechtigden. De documenten zijn tevens beschikbaar op <https://newsroom.postnl.nl/nl-NL/pages/aandeelhoudersvergadering/>.



## **9. Machtiging van de Raad van Bestuur**

- a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het uitgeven van gewone aandelen (**Besluit**)
- b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen (**Besluit**)
- c. Machtiging van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap (**Besluit**)

## **10. Rondvraag**

## **11. Sluiting**



## **TOELICHTING OP DE AGENDA VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN POSTNL N.V. VAN 14 APRIL 2026**

### **2. Bestuursverslag 2025**

#### **a. Bespreking van de ontwikkelingen in het boekjaar 2025**

Pim Berendsen, voorzitter van de Raad van Bestuur, en Linde Jansen, financieel directeur en lid van de Raad van Bestuur, zullen een toelichting geven op de belangrijkste financiële en niet-financiële gebeurtenissen van het boekjaar 2025.

#### **b. Bestuursverslag 2025**

Het bestuursverslag over het boekjaar 2025, inclusief het verslag van de Raad van Commissarissen, zullen aan de orde worden gesteld.

#### **c. Bespreking van het corporate governance hoofdstuk in het bestuursverslag 2025**

Conform het advies van de Monitoring Commissie Corporate Governance Code zal het hoofdstuk in het bestuursverslag 2025 over de belangrijkste aspecten van de corporate governance structuur en de naleving van de in maart 2025 geactualiseerde Corporate Governance Code (de "Code") (hoofdstukken 10 en 14) besproken worden.

PostNL voldoet aan de principes en best practice bepalingen van de Code. Voor verdere details verwijzen wij naar hoofdstuk 14 van het jaarverslag.

#### **d. Adviserende stemming ten aanzien van het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2025 (Besluit)**

Conform het bepaalde in artikel 2:135b lid 2 van het Burgerlijk Wetboek wordt het bezoldigingsverslag jaarlijks aan de Algemene Vergadering voorgelegd ter adviserende stemming. Het bezoldigingsverslag over het boekjaar 2025 is te vinden als hoofdstuk 11 in het jaarverslag. Aandeelhouders wordt verzocht om een positieve stem uit te brengen ten aanzien van dit bezoldigingsverslag.

### **3. Vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025 (Besluit)**

Aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld de door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening vast te stellen.

### **4. Dividend**

#### **a. Dividendbeleid**

Conform de Code wordt het dividendbeleid van PostNL (de hoogte van het dividend en de dividendvorm) op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders behandeld en toegelicht. Het dividendbeleid is te vinden op <https://newsroom.postnl.nl/nl-NL/pages/dividend-aandelen/>.

Tijdens de capital markets day op 17 september 2025 is een wijziging van het dividendbeleid voorgesteld. De hoofdpunten van het nieuwe dividendbeleid, van toepassing vanaf het



financiële jaar 2026, zijn:

- Er wordt dividend uitgekeerd onder de voorwaarde dat PostNL op correcte wijze binnen het vastgestelde financiële kader is gefinancierd.
- Het streven is een dividend uit te keren dat zich in belangrijke mate in lijn met de bedrijfsresultaten ontwikkelt.
- Pay-out ratio van circa 70-90% van de genormaliseerde winst (voorheen: genormaliseerd totaalresultaat).
- Contanten of aandelen naar keuze van de aandeelhouder.
- Eén dividend uitkering in mei na de Jaarlijkse Algemene Vergadering (geen interim-dividend meer).

#### **b. Winstbestemming (Besluit)**

De financiële resultaten van PostNL per jaareinde 2025, met een leverage ratio van ~1,99x, stellen PostNL conform het dividendbeleid zoals dat van toepassing is over het financiële jaar 2025 in staat om dividend uit te keren. Op basis van de gerealiseerde resultaten over 2025 met een genormaliseerd totaalresultaat van €21 miljoen en een pay-out ratio van 80%, en uitgaande van de vaststelling van de jaarrekening door de Algemene Vergadering, beveelt de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan om over 2025 een totaal dividend uit te keren van €0,04 per aandeel in de vorm van een keuzedividend.

Dit voorstel houdt tevens in het voorstel aan de Algemene Vergadering om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan dat bevoegd is om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te besluiten tot uitgifte van een dusdanig aantal gewone aandelen dat benodigd is om het dividend in aandelen uit te keren, alsmede het uitsluiten van de voorkeursrechten ten aanzien van deze uitgifte.

Als bovengenoemd voorstel wordt aangenomen, zullen de aandelen ex-dividend handelen vanaf 16 april 2026. De registratiedatum is 17 april 2026. Aandeelhouders kunnen van 20 april 2026 tot en met 4 mei 2026, 17:45 uur (CET) hun keuze maken tussen uitkering van dividend in aandelen of in contanten. Als er geen keuze wordt gemaakt, zal het dividend in contanten worden betaald. De als stockdividend uit te keren aandelen worden volgestort ten laste van de agioreserve als onderdeel van de uitkeerbare reserves, vrij van bronbelastingen in Nederland. De omwisselverhouding geschiedt op basis van de naar volume gewogen gemiddelde koers ("VWAP") van alle op Euronext Amsterdam verhandelde aandelen PostNL op 29 april, 30 april en 4 mei 2026. Het streven is de waarde van het stockdividend, gebaseerd op VWAP, afhankelijk van afronding, premievrij te laten zijn. Er is geen handel in rechten op stockdividend. Het dividend zal vanaf 6 mei 2026 betaalbaar worden gesteld.

Bij de aanbieding en de aanvraag van toelating tot de handel op Euronext Amsterdam van alle gewone aandelen die voor het stockdividend zullen worden uitgegeven, zal gebruik worden gemaakt van de vrijstelling van de prospectusplicht op basis van artikel 5:3 lid 2 sub d en 5:4 sub e van de Wet op het financieel toezicht.



## **5. Kwijting**

### **a. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Bestuur (Besluit)**

Conform artikel 35 lid 2 sub d van de statuten wordt de Algemene Vergadering verzocht kwijting te verlenen aan de leden van de Raad van Bestuur voor de door hen uitgevoerde taken in het financiële jaar 2025 voor zover daarvan blijkt uit het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2025 of anderszins aan de Algemene Vergadering bekend is gemaakt.

### **b. Het verlenen van kwijting aan de leden van de Raad van Commissarissen (Besluit)**

Conform artikel 35 lid 2 sub e van de statuten wordt de Algemene Vergadering verzocht kwijting te verlenen aan de leden van de Raad van Commissarissen voor het door hen gehouden toezicht op de vennootschap in boekjaar 2025 voor zover daarvan blijkt uit het jaarverslag en de jaarrekening over het boekjaar 2025 of anderszins aan de Algemene Vergadering bekend is gemaakt.

## **6. Vaststelling van het beloningsbeleid van de Raad van Bestuur (Besluit)**

Het huidige bezoldigingsbeleid van de Raad van Bestuur is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2024. Thans wordt een aangepast bezoldigingsbeleid voorgelegd ter vaststelling, opgesteld conform het bepaalde in artikel 2:135a lid 6 van het Burgerlijk Wetboek.

De Centrale Ondernemingsraad is in de gelegenheid gesteld hierover advies uit te brengen en heeft hierop geadviseerd. Het voorgestelde nieuwe beleid, tezamen met de adviesaanvraag aan de Centrale Ondernemingsraad, het advies van de Centrale Ondernemingsraad alsmede het daaropvolgende besluit van de vennootschap, zijn als bijlage bij de agenda opgenomen.

## **7. Samenstelling van de Raad van Commissarissen**

### **a. Kennisgeving van vacatures in de Raad van Commissarissen**

Conform artikel 23 lid 1 van de statuten bestaat de Raad van Commissarissen uit ten minste 3 leden. Het aantal leden wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen en op dit moment heeft de Raad van Commissarissen dit aantal vastgesteld op 8 leden. Tijdens de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 april 2025 is meegedeeld dat, conform het door de Raad van Commissarissen vastgestelde rooster van aftreden, Hannie Vlug en Jan Nooitgedagt zullen aftreden per het tijdstip van de sluiting van deze Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Hannie Vlug is beschikbaar voor herbenoeming voor een periode van vier jaar. Jan Nooitgedagt is niet beschikbaar voor herbenoeming.

### **b. Gelegenheid tot het doen van aanbevelingen door de Algemene Vergadering voor de benoeming van leden van de Raad van Commissarissen**

De Algemene Vergadering kan aan de Raad van Commissarissen personen aanbevelen met inachtneming van de geldende profielschets, om als lid van de Raad van Commissarissen te worden voorgedragen.



#### **c. Kennisgeving door de Raad van Commissarissen van de voor (her)benoeming voorgedragen personen**

Onder de voorwaarde dat door de Algemene Vergadering geen aanbeveling voor andere personen wordt gedaan, draagt de Raad van Commissarissen Hannie Flug voor ter herbenoeming als lid van de Raad van Commissarissen voor een tweede termijn, en wel voor een periode van vier jaar. Daarnaast, zoals al aangekondigd op 12 december 2025, draagt de Raad van Commissarissen Natasja Laheij voor als nieuw lid van de Raad van Commissarissen voor een periode van vier jaar.

Ter verdere motivering van deze voordrachten zijn de CV's, inclusief motivatie voor de (her)benoeming, van Hannie Flug en Natasja Laheij als bijlage bij de agenda opgenomen.

#### **d. Voorstel tot herbenoeming van Hannie Flug als lid van de Raad van Commissarissen (Besluit)**

Onder de voorwaarde dat door de Algemene Vergadering geen aanbeveling van andere personen wordt gedaan, stelt de Raad van Commissarissen voor Hannie Flug opnieuw te benoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een tweede termijn en wel voor een periode van vier jaar, zodanig dat zij zal aftreden per het tijdstip van de sluiting van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2030. Ten aanzien van deze voorgestelde herbenoeming geldt een versterkt aanbevelingsrecht van de Centrale Ondernemingsraad.

De Centrale Ondernemingsraad is tijdig voor de datum van oproeping in de gelegenheid gesteld over het voorstel tot herbenoeming zijn standpunt te bepalen en het voorstel tot herbenoeming is conform het versterkte aanbevelingsrecht van de Centrale Ondernemingsraad tot stand gekomen.

#### **e. Voorstel tot benoeming van Natasja Laheij als lid van de Raad van Commissarissen (Besluit)**

Onder de voorwaarde dat door de Algemene Vergadering geen aanbeveling van andere personen wordt gedaan, stelt de Raad van Commissarissen voor Natasja Laheij te benoemen als lid van de Raad van Commissarissen voor een periode van vier jaar, zodanig dat zij zal aftreden per het tijdstip van de sluiting van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2030.

De Centrale Ondernemingsraad is tijdig voor de datum van oproeping in de gelegenheid gesteld over het voorstel tot benoeming zijn standpunt te bepalen.

#### **f. Mededeling van vacatures in de Raad van Commissarissen die na afloop van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2027 zullen ontstaan**

De Raad van Commissarissen deelt mede dat in overeenstemming met het rooster van aftreden Marike van Lier Lels en Martin Plavec per het einde van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2027 zullen aftreden. Beiden zijn beschikbaar voor herbenoeming.



## **8. Herbenoeming KPMG Accountants NV (“KPMG”)**

### **a. Voorstel tot herbenoeming van KPMG als accountant van de vennootschap voor de jaren 2027, 2028 en 2029 (Besluit)**

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2024 is aan KPMG als accountant de opdracht verleend tot onderzoek van de jaarrekening van de vennootschap voor de jaren 2025 en 2026.

De Raad van Commissarissen stelt op voorstel van de Auditcommissie voor om KPMG te herbenoemen als accountant met de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening van de vennootschap voor de jaren 2027, 2028 en 2029.

### **b. Voorstel tot het verlenen van opdracht aan KPMG voor het afgeven van het assurance-oordeel over het duurzaamheidsrapport over 2027, 2028 en 2029 (Besluit)**

In afwachting van de Nederlandse wetgeving die in werking zal treden ter implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive<sup>2</sup>, is KPMG tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2025 aangesteld om de assuranceverklaring af te geven over het duurzaamheidsverslag van de onderneming voor het boekjaar 2025 en 2026.

De Raad van Commissarissen stelt nu aan de Algemene Vergadering voor om KPMG ook aan te stellen om de assuranceverklaring af te geven over het duurzaamheidsverslag van de onderneming voor de boekjaren 2027, 2028 en 2029, in lijn met de (voorgestelde) herbenoeming van KPMG als accountant belast met het onderzoek van de jaarrekening van de vennootschap voor diezelfde jaren.

## **9. Machtiging van de Raad van Bestuur**

### **a. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het uitgeven van gewone aandelen (Besluit)**

Conform artikel 9 van de statuten kan de Raad van Bestuur besluiten aandelen uit te geven en rechten te verlenen tot het nemen van aandelen. Een dergelijk besluit moet ter goedkeuring aan de Raad van Commissarissen worden voorgelegd. Artikel 9 van de statuten bepaalt dat de periode gedurende welke deze bevoegdheid geldt, wordt vastgesteld bij besluit van de Algemene Vergadering, met dien verstande dat een dergelijke periode maximaal vijf jaar bedraagt. De omvang van deze bevoegdheid wordt eveneens door de Algemene Vergadering vastgesteld. In overeenstemming met besluit van de Algemene Vergadering van 15 april 2025 is de Raad van Bestuur aangewezen als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, zoals bedoeld in

---

<sup>2</sup> Inclusief het Wetsvoorstel implementatie richtlijn duurzaamheidsrapportering en het Implementatiebesluit richtlijn duurzaamheidsrapportering



artikel 9 van de statuten, voor een periode die 18 maanden na 15 april 2025 afloopt.

Met de aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen in het kapitaal van de vennootschap, wordt beoogd de huidige flexibiliteit ten aanzien van de financiering van de vennootschap door het aantrekken van nieuw kapitaal te handhaven. Gedurende de voorliggende aanwijzingsperiode is de Raad van Bestuur voornemens om, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, in ieder geval van deze aanwijzing gebruik te maken in verband met de uitgifte van aandelen aan medewerkers van PostNL in het kader van het bezoldigingsbeleid.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur – onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - aan te wijzen als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en voor het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen voor een periode van 18 maanden vanaf de datum van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, dus tot 14 oktober 2027. De bevoegdheid van de Raad van Bestuur zal voor wat betreft de uitgifte van gewone aandelen opnieuw worden beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal op moment van uitgifte. De aanwijzing verkregen op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 april 2025 van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan voor het uitgeven van gewone aandelen en voor het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen tot 15 oktober 2026 komt te vervallen als het besluit bij dit agendapunt 9a wordt aangenomen.

#### **b. Aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen (Besluit)**

De aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan met betrekking tot het voorkeursrecht hangt samen met het voorstel onder agendapunt 9a.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur aan te wijzen als bevoegd orgaan - onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen - tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij de uitgifte van gewone aandelen, waaronder het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen, voor een periode van 18 maanden vanaf de datum van de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, dus tot 14 oktober 2027. In lijn met het voorstel onder agendapunt 9a zal de bevoegdheid van de Raad van Bestuur worden beperkt tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal op het moment van uitgifte. De aanwijzing verkregen op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 april 2025 van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij de uitgifte van gewone aandelen, waaronder het verlenen van rechten tot het nemen van gewone aandelen tot 15 oktober 2026 komt te vervallen als het besluit bij dit agendapunt 9b wordt aangenomen.

#### **c. Machtiging van de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen door de vennootschap (Besluit)**



Conform artikel 12 van de statuten kan de vennootschap eigen aandelen of certificaten daarvan verwerven, krachtens een besluit van de Raad van Bestuur dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Voorts is de machtiging van de Raad van Bestuur door de Algemene Vergadering vereist.

Voorgesteld wordt de Raad van Bestuur te machtigen tot het verkrijgen van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan door de vennootschap, door aankoop ter beurse of anderszins, voor een periode van 18 maanden te rekenen vanaf de datum van deze Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders, dus tot 14 oktober 2027.

De machtiging wordt verleend tot een maximum van 10% van het geplaatste aandelenkapitaal, met dien verstande dat het aantal door de vennootschap gehouden gewone aandelen in haar eigen kapitaal te allen tijde maximaal 10% van het geplaatste kapitaal per de datum van machtiging (14 april 2026) zal bedragen. De inkoop kan plaatsvinden tegen een verkrijgingsprijs van ten minste € 0,01 en ten hoogste tegen de beurskoers van het gewone aandeel vermeerderd met 10%. Als beurskoers geldt het gemiddelde van de slotkoersen van het aandeel PostNL zoals blijkt uit de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam gedurende 5 beursdagen voorafgaande aan de dag van inkoop.

De machtiging verkregen door de Raad van Bestuur op de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 april 2025 als bevoegd orgaan tot het verkrijgen van eigen gewone aandelen of certificaten daarvan door de vennootschap, door aankoop ter beurse of anderszins, tot 15 oktober 2026 komt te vervallen als het besluit bij dit agendapunt 9c wordt aangenomen.



**BIJLAGEN BIJ DE TOELICHTING OP DE AGENDA VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE  
VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN POSTNL N.V. VAN 14 APRIL 2026**

**BEZOLDIGINGSBELEID RAAD VAN BESTUUR**  
ALS SEPARATE BIJLAGE BIJGEVOEGD

**ADVIESAANVRAAG AAN DE CENTRALE ONDERNEMINGSRAAD, ADVIES VAN DE  
CENTRALE ONDERNEMINGSRAAD EN HET BESLUIT VAN DE VENNOOTSCHAP**  
ALS SEPARATE BIJLAGE BIJGEVOEGD



## **CV HANNIE VLUG**

### **GEBOORTEJAAR**

1964

### **NATIONALITEIT**

Nederlandse

### **VOORHEEN BEKLEDE POSITIES (onder andere)**

- Verschillende directiefuncties bij de rijksoverheid, onder meer als directeur arbeidsverhoudingen en directeur duurzaamheid
- Lid van de raad van commissarissen bij zorgverzekeraar Zorg en Zekerheid
- Lid van de raad van commissarissen bij woningcorporatie Woonzorg Nederland

### **HUIDIGE COMMISSARIATEN EN ANDERE POSITIES**

- Directievoorzitter bij de Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven
- Lid van de raad van toezicht van het Groene Hart Ziekenhuis

### **AANTAL AANDELEN POSTNL (per 3 maart 2026)**

0

### **MOTIVERING**

Conform het profiel van de Raad van Commissarissen, brengt Hannie Vlug de volgende in de profielschets gewenste specifieke kennis en ervaring op het gebied van:

- Internationale en landelijke ontwikkelingen op het gebied van overheidsbeleid en wetgeving en politiek & maatschappij;
- Ontwikkelingen op het gebied van ESG ten aanzien van duurzaamheid, sociale en politieke omstandigheden in alle belangrijke landen waar PostNL actief is, met specifieke kennis van en aandacht voor de belangen van werknemers, en (corporate) governance.

Haar deskundigheid is de afgelopen vier jaren van grote waarde geweest voor PostNL, met name op de gebieden zoals hierboven aangegeven. De Raad van Commissarissen zou haar kennis, ervaring en deskundigheid graag wensen te behouden. Daarbij is het voorstel tot herbenoeming conform het versterkte aanbevelingsrecht van de Centrale Ondernemingsraad tot stand gekomen.

### **CORPORATE GOVERNANCE**

Bij de voordracht van Hannie Vlug is rekening gehouden met de limitering van het aantal functies zoals voorgeschreven door de relevante wet- en regelgeving. Tevens is rekening gehouden met een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen, zoals voorgeschreven in de relevante wet- en regelgeving en ook vastgelegd in het reglement van de Raad van Commissarissen en het diversiteits- en inclusiebeleid van PostNL. Het voorstel tot herbenoeming is conform het versterkte aanbevelingsrecht van de Centrale Ondernemingsraad tot stand gekomen.

Hannie Vlug kwalificeert als onafhankelijk conform de Code.



## **CV NATASJA LAHEIJ**

### **GEBOORTEJAAR**

1971

### **NATIONALITEIT**

Nederlandse

### **VOORHEEN BEKLEDE POSITIES (onder andere)**

- CFO EMEA consumer apps, platforms & devices Google
- CFO & COO Amazon Fashion Europe
- Senior director global strategy & ops Apple
- VP: Global Head of Pricing & Competitor Intelligence bij Sony

### **HUIDIGE COMMISSARIATEN EN ANDERE POSITIES**

- Voorzitter van de board van Asos plc
- Voorzitter van de audit committee van Vandemoortele NV

### **AANTAL AANDELEN POSTNL (per 3 maart 2026)**

0

### **MOTIVERING**

Conform het profiel van de Raad van Commissarissen, brengt Natasja Laheij de volgende in de profielschets gewenste specifieke kennis en ervaring op het gebied van:

- Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van de markten waarop PostNL zich beweegt en de voor haar relevante producten en technologie, met name op het gebied van digital & marketing, innovatie en IT, cyber security en logistiek;
- Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van overheidsbeleid en wetgeving, politiek & maatschappij en belastingen;
- Financiële administratie, waarderingsgrondslagen en interne controle van multinationale beursgenoteerde ondernemingen;
- ESG ontwikkelingen, specifiek in relatie tot duurzaamheid en (Corporate) Governance;
- Nationale en internationale kapitaalmarkten & investor relations.

De Raad van Commissarissen is verheugd met de voorgestelde benoeming van Natasja Laheij in de Raad van Commissarissen. Het streeft naar een gebalanceerde samenstelling van de Raad van Commissarissen van PostNL, en deze benoeming past uitstekend binnen het profiel van de Raad van Commissarissen. Met Koos Timmermans die de positie van voorzitter zal bekleden voldoet Natasja Laheij aan de behoefte aan een financieel expert die de rol van nieuwe voorzitter van de Audit Committee kan vervullen. De Raad van Commissarissen is blij haar kennis, ervaring en expertise toe te kunnen voegen.

### **CORPORATE GOVERNANCE**

Bij de voordracht van Natasja Laheij is rekening gehouden met de limitering van het aantal functies zoals voorgeschreven door de relevante wet- en regelgeving. Tevens is rekening gehouden met een evenwichtige verdeling van zetels tussen mannen en vrouwen, zoals voorgeschreven in de relevante wet- en regelgeving en ook vastgelegd in het reglement van de Raad van Commissarissen en het diversiteits- en inclusiebeleid van PostNL. Natasja Laheij kwalificeert als onafhankelijk conform de Code.



## **REGISTRATIEDATUM EN AANMELDING**

Personen die gerechtigd zijn tot deelname aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en daarin het stemrecht uit te oefenen, zijn de personen die op 17 maart 2026 (**Registratiedatum**), na verwerking van alle bijschrijvingen en afschrijvingen per de Registratiedatum over deze rechten beschikken en staan ingeschreven in een van de daartoe door de Raad van Bestuur aangewezen registers en die zich hebben aangemeld op de hieronder beschreven wijze.

Voor girale aandelen die via een intermediair van Euroclear Nederland worden gehouden, geldt de administratie van de desbetreffende intermediair (zoals bedoeld in de Wet Giraal Effectenverkeer). Houders van dergelijke aandelen en houders van een pandrecht of vruchtgebruik op dergelijke aandelen die gerechtigd zijn aan de vergadering en aan de stemmingen deel te nemen, dienen zich uiterlijk op donderdag 9 april 2026, 12:00 uur (CET), aan te melden via de website van ABN AMRO Bank ([www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting)) of via hun intermediair of bank. De betrokken intermediair dient uiterlijk op donderdag 9 april 2026, 17:00 uur (CET) aan ABN AMRO Bank een verklaring te verstrekken waarin het aantal aandelen is opgenomen dat door de betrokken aandeelhouder op de Registratiedatum wordt gehouden en deze ter registratie aan te melden via [www.abnamro.com/intermediary](http://www.abnamro.com/intermediary). Bij de aanmelding worden de intermediairs verzocht om de volledige naam- en adresgegevens van de betreffende uiteindelijke houders te vermelden teneinde een efficiënte controle te kunnen doen op het aandeelhouderschap op de Registratiedatum. De aandeelhouders ontvangen een bevestiging van hun aanmelding via email.

Voor aandelen waarvan de houder direct in het register van aandeelhouders van PostNL is geregistreerd, geldt het register van aandeelhouders als het voor de Registratiedatum aangewezen register. Houders van dergelijke aandelen en houders van een pandrecht of vruchtgebruik op dergelijke aandelen die gerechtigd zijn aan de vergadering en aan de stemmingen deel te nemen dienen zich uiterlijk op donderdag 9 april 2026, 12:00 uur (CET) aan te melden bij PostNL via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) en als intermediair "REGISTRAR" te selecteren. Houders van aandelen op naam ontvangen een bevestiging van hun aanmelding via email.

## **DEELNEMEN, STEMMEN EN VRAGEN STELLEN TER VERGADERING**

### *Fysieke aanwezigheid*

Aandeelhouders die de vergadering in persoon willen bijwonen dienen bij hun aanmelding en registratie te kiezen voor die optie op [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting). PostNL laat geen aandeelhouders toe die zich niet op deze manier hebben aangemeld en geen bevestiging van hun toelating hebben ontvangen.

Voor aandeelhouders die de vergadering in persoon bijwonen is het mogelijk om met de eigen smartphone of tablet te stemmen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Aandeelhouders die van deze optie gebruik willen maken ontvangen de details bij de registratiedesk voor aanvang van de vergadering. Voor aandeelhouders die niet op deze wijze wensen te stemmen worden stemkastjes ter beschikking gesteld tijdens de vergadering



Aan aandeelhouders die de vergadering in persoon bijwonen wordt de mogelijkheid geboden om tijdens de vergadering vragen te stellen over alle agenda punten.

#### *Virtuele aanwezigheid*

PostNL faciliteert voor aandeelhouders die gerechtigd zijn tot deelname aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en die zich conform het vorenstaande hebben aangemeld en geregistreerd, en voor zover zij niet een volmacht hebben afgegeven, de mogelijkheid om de vergadering online en op afstand (met hun eigen smartphone, tablet of computer) te volgen en real time elektronisch te stemmen. Deze aandeelhouders hebben niet de mogelijkheid om tijdens de vergadering vragen te stellen. Aandeelhouders die de vergadering virtueel willen bijwonen dienen bij hun aanmelding en registratie te kiezen voor de optie virtueel bijwonen op [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting), waarna zij een e-mail ontvangen met een link om via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) in te loggen op het online stemplatform van PostNL. Na een succesvolle login en bevestiging van de login, is de aandeelhouder automatisch ingelogd voor de vergadering. Nadere instructies zullen gegeven worden via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) en/of het online stemplatform van PostNL.

#### **VOLMACHT EN STEMINSTRUCTIE**

Aandeelhouders en andere personen met stemrechten op aandelen die gerechtigd zijn tot deelname aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en die zich conform het vorenstaande hebben aangemeld en geregistreerd kunnen een schriftelijke of elektronische volmacht verlenen aan mevrouw M. Cremers, notaris te Amsterdam, en/of haar vervanger en/of iedere (kandidaat) notaris van Stibbe. De volmacht kan met of zonder steminstructie worden verleend. Indien een volmacht zonder steminstructie wordt verleend, wordt deze geacht een steminstructie ten gunste van alle voorstellen van de Raad van Bestuur en/of de Raad van Commissarissen en tegen alle andere voorstellen in te houden.

Het voor het verlenen van een schriftelijke volmacht benodigde volmacht formulier is kosteloos verkrijgbaar ten kantore van PostNL en op <https://newsroom.postnl.nl/nl-NL/pages/aandeelhoudersvergadering/>. De volmacht dient uiterlijk op donderdag 9 april 2026, 9:00 uur (CET) te zijn ontvangen door mevrouw M. Cremers, notaris te Amsterdam, ten kantore van Stibbe (Beethovenplein 10, 1077 WM Amsterdam of, in geval van elektronische verzending in pdf-format, e-mailadres [manon.cremers@stibbe.com](mailto:manon.cremers@stibbe.com)). U kunt uw volmacht en steminstructie wijzigen of intrekken tot uiterlijk woensdag 8 april 2026, 17:00 uur (CET).

De elektronische volmacht (die altijd een steminstructie omvat) moet uiterlijk op donderdag 9 april 2026, 12:00 uur (CET) via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) worden ingediend. Indien u van deze mogelijkheid gebruik wenst te maken, werkt dat als volgt:

1. U meldt zich aan via de website [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) voor de elektronische volmacht en steminstructie.
2. U zoekt naar de vergadering van PostNL en wordt op de betreffende pagina verzocht de benodigde gegevens in te vullen.



3. Nadat u alle stappen heeft doorlopen, heeft u uw elektronische volmacht en steminstructie ingevuld en komt deze terecht bij notaris mevrouw M. Cremers te Amsterdam en/of haar vervanger. Tevens verstuurt het systeem automatisch een verzoek aan uw intermediair ter bevestiging dat uw aandelen PostNL op de Registratiedatum op uw naam geregistreerd staan.
4. Na bevestiging van uw intermediair ontvangt u een e-mail dat uw elektronische volmacht is verwerkt.
5. U kunt uw steminstructie inzien, wijzigen of intrekken via deze zelfde website. Dit is mogelijk tot uiterlijk woensdag 8 april 2026, 17:00 uur (CET).

### **SCHRIFTELIJKE VRAGEN VOORAF**

Vanaf vandaag biedt PostNL aan aandeelhouders de mogelijkheid om tot uiterlijk donderdag 9 april 2026, 17:00 uur (CET) schriftelijke vragen in te dienen met betrekking tot de agendapunten. Deze vragen worden uiterlijk op de vergadering zelf beantwoord (al dan niet thematisch). Alle vragen dienen uiterlijk donderdag 9 april 2026, 17:00 uur (CET) te zijn ontvangen door de Secretaris van de vennootschap, Ewout de Wit, ten kantore van de vennootschap (Waldorpstraat 3, 2521 CA Den Haag) of via het e-mail adres [ewout.de.wit@postnl.nl](mailto:ewout.de.wit@postnl.nl).

### **ORGANISATIE**

De vergadering wordt gehouden in het NH Hotel in Den Haag (Prinses Margrietplantsoen 100, Den Haag). De fysieke aanwezigheid van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen is beperkt tot de voorzitter van de Raad van Commissarissen, de voorzitters van de Audit Commissie en de Remuneratie Commissie, Hannie Vlug, Natasja Laheij, de Raad van Bestuur en de Secretaris. Andere bij de vergadering aanwezige leden zullen deelnemen middels een digitale verbinding. De vergadering wordt openbaar gemaakt via video webcasting.

### **TOEGANG**

#### *Fysieke aanwezigheid*

Vergadergerechtigden wordt verzocht een geldig identiteitsbewijs (zoals een paspoort of rijbewijs) mee te nemen om toegelaten te worden. Aandeelhouders zijn welkom op de locatie vanaf 12:00 uur (CET), er wordt een lunch geserveerd. De toegangsregistratie start niet eerder dan 12:30 uur (CET). U kunt als aandeelhouder aan de vergadering deelnemen tot 14.00 uur (CET). Na 14.00 uur (CET) sluit de registratie. Tussen 14.00 uur (CET) en 14.15 uur (CET) kunt u worden toegelaten tot de vergadering, niet meer als aandeelhouder maar als toehoorder.



### *Virtuele aanwezigheid*

Aandeelhouders kunnen inloggen voor virtuele deelname aan de vergadering op dinsdag 14 april 2026 via [www.abnamro.com/evoting](http://www.abnamro.com/evoting) vanaf 12:00 uur tot aan de aanvang van de vergadering om 14:00 uur (CET). Aandeelhouders dienen ingelogd te zijn en de toegangsprocedure te hebben doorlopen vóór 14:00 uur (CET). Na dit tijdstip is het niet meer mogelijk om te registreren. Aandeelhouders die na 14:00 uur (CET) inloggen kunnen de vergadering wel volgen via de live stream, maar kunnen hun stem niet meer uitbrengen. De voorwaarden van virtuele deelname zijn te vinden in de Policy for Hybrid General Meetings of PostNL die te vinden is via <https://newsroom.postnl.nl/nl-NL/pages/aandeelhoudersvergadering/>. Om zeker te zijn dat uw toestel geschikt is voor virtuele deelname is het aan te raden dit voor de vergadering na te gaan. Aan virtueel stemmen zijn risico's verbonden zoals omschreven in de Policy for Hybrid General Meetings of PostNL. Wanneer u deze risico's wilt vermijden, kunt u kiezen om in persoon aanwezig te zijn of een stemvolmacht af te geven.

PostNL adviseert de website regelmatig te checken op eventuele updates.

De Raad van Commissarissen van PostNL N.V.  
Den Haag, 3 maart 2026.