



Krachtlijnen Gents sportbeleid

23 januari 2020

BELEIDSNOTA (voorontwerp)

Sofie Bracke
Schepen van Sport
Stad Gent

gent:

Colofon

Stad Gent

Sportdienst

Publicatiedatum

23 januari 2020

Contact

Schepen Sofie Bracke

Schepen.bracke@stad.gent

Tel. 09 266 51 80

www.stad.gent/sport

Postadres

Stad Gent – kabinet schepen Bracke

Stadhuis, Botermarkt 1, 9000 Gent

Bezoekadres

Botermarkt 1, 9000 Gent

Tel. 09 266 51 80

Inhoud

Voorwoord	5
1. Verloop van het traject	6
2. Alles samengevat	7
3. Waarom is sporten belangrijk? Onze missie.	8
4. Hoe ziet sportief Gent eruit?	10
4.1. Inleiding	10
4.1. Tevredenheid	10
4.2. Sportinfrastructuur	12
4.3.1. Aanbod	12
4.3.2. Kwaliteit	13
4.3.3. Bezetting	14
4.5. Clubwerking	16
4.6. Eigen activiteiten sportdienst	18
4.7. Sportsensibilisering en topsportevenementen	18
5. Met wie willen we dit sportdoel bereiken?	20
6. Realiseren van voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur	21
6.1. Inleiding	21
6.2. Slim gebruik van ruimte	21
6.3. Investeren in kwaliteitsvolle en diverse infrastructuur	23
6.3.1. Blaarmeersen en Watersportbaan	23
6.3.2. Zwemwater	25
6.3.3. Clubinfrastructuur	26
6.3.4. Openlucht infrastructuur	26
6.3.5. Buurtsportinfrastructuur	27
6.4. Initiatieven	29
6.5. Samengevat	30
7. Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod	31

7.1. Inleiding	31
7.2. Organiseren van een eigen Gents sportaanbod	31
7.3. Maximale ondersteuning voor sportclubs	32
7.4. Sociaal-sportieve praktijken	34
7.5. Rookvrije sportomgevingen	38
7.6. Ethiek in de sport	38
7.7. Topsport	39
7.8. Bedrijfssport	40
7.9. Sportevenementen in Gent	40
7.10. Sporters inspireren en enthousiasmeren door strategische communicatie	41
7.11. Initiatieven	42
7.12. Samengevat	44
8. De stap vooruit: spontaan digitaal	45
8.1. Stappen richting verdere administratieve vereenvoudiging, digitalisering en innovatie	45
8.2. Initiatieven	46
9. Bijlagen	1
9.1. Meerjarenplan Farys	1
9.2. Investeringsmiddelen Sportdienst	1

Voorwoord

Beste lezer,

Als schepen van Sport wil ik met dit beleidsplan graag een inkijk geven in de vele plannen die op tafel liggen om van Gent een sportstad te maken die zin geeft om te sporten en te bewegen, voor iedereen die dat wil.

Als kind kon ik mij geweldig uitleven bij dansclub Oiterpe in Drongen en stond ik mee aan de zijlijn te supporteren voor mijn broers die voetbalden bij KVV Sint-Denijs-Sport. Ook nu probeer ik zo goed mogelijk te sporten, ondanks een drukke job als schepen en als mama. Niet alleen omdat ik zelf graag sport, maar ook omdat ik het belangrijk vind om als ouder het goede voorbeeld te geven. Want we kunnen er niet omheen; sporten biedt enorm veel voordelen. Daarom zet ik mij als schepen graag in om het sportbeleid in onze stad verder vorm te geven.

Om dit beleid vorm te geven, bekeken we data die meer onderbouw geeft voor beslissingen. Hoe ziet sportief Gent eruit? Waarom is sporten belangrijk? Wat is ons doel, wat willen bereiken? Met wie? En hoe? We werken hierbij op 2 sporen. Enerzijds voorzien we in voldoende en kwaliteitsvolle infrastructuur, en anderzijds realiseren we een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod. Daarbij is het belangrijk dat we mensen op een laagdrempelige manier toeleiden naar zowel de sportinfrastructuur- als het aanbod. Verder besteden we steeds aandacht aan administratieve vereenvoudiging, digitalisering, en waar mogelijk ook aan technologische innovatie.

Dit beleidsplan kwam tot stand door gesprekken met verschillende mensen en organisaties die jarenlange ervaring hebben in de (Gentse) sportwereld, al dan niet als individuele sporter, sporter in clubverband, voorzitter/bestuurder, medewerker van een federatie, of partnerorganisatie. Ik ben hen allen zeer dankbaar om mij ook de komende 5 jaar uitdagingen voor te leggen, hierin samen richting te kiezen en dit samen verder uit te werken.

Sofie Bracke

Schepen van Sport

Gent, 23 januari 2020

1. Verloop van het traject

Gesprekken met sporters, ouders van sportende kinderen, trainers, leerkrachten, supporters, clubvoorzitters, buurtsportpartners, individuele sporters, ... inspireerden om tot deze nota te komen. Deze mensen staan elke dag op of langs het sportveld, of de sporthal en weten als geen ander hoe het sportbeleid in Gent verder kan groeien en komen vaak met frisse ideeën op de proppen. Signalen van degenen die minder makkelijk de weg naar het stadhuis of de Sportdienst vinden, werden doorgegeven door de vele stadsdiensten die dagelijks werken met verschillende doelgroepen.

Verschillende organisaties en federaties zoals ICES (Centrum Ethiek in de Sport vzw) en partners als Panathlon Vlaanderen gaven hun input. Ook met Sport Vlaanderen gingen we in gesprek. Daarnaast zijn er verschillende netwerken die inspiratie brachten zoals het Netwerk Vrijetijdsparticipatie, of de Sportadviesraad. Ook het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) ondersteunt steden met heel wat cijfergegevens en onderzoeken waarop deze nota zich baseerde.

We gingen in overleg met op en top Gentse partners zoals de directie van Farys die heel wat accommodaties uitbaat, de directie van LAGO Rozebroeken, de UGent met zijn fantastische sportafdeling waar ook innovatie een belangrijk deel van uitmaakt en die interessante leerstoelavonden organiseert, ...

Ook evenementorganisatoren gaven aan waar hun noden liggen en dachten mee over hoe we de stad leefbaar kunnen houden en toch kunnen openstellen voor zeer gesmaakte sportevenementen.

Wat nog volgt is een hoorzitting, een avond op de Jeugdraad en een lezing door zo goed als alle bovenvermelde partners. We hopen dan ook dat deze nota een beleid naar voor schuift dat gedragen is door diegene voor wie het bedoelt is. Deze nota is een teamsportnota.

Het werk stopt ook niet bij het neerleggen van deze nota. We willen ons **de komende jaren** blijvend laten uitdagen door al wie iets te zeggen heeft over het sportbeleid. We blijven in dialoog gaan, we blijven bijsturen. We doen dit onder andere via open oproepen op sociale media waarbij we vragen om aan te sluiten op themavonden of avonden die gaan rond bepaalde dossiers. Bij nieuwe infrastructuur willen we in dialoog gaan met de buurtbewoners en de eindgebruikers (zowel clubs als particulier). Verder laten we ons regelmatig bijstaan door experts en vakorganisaties met wie we veelvuldig contact hebben.

Want samen kunnen we Gent blijvend op de kaart zetten als sportstad!

2. Alles samengevat

Sporten en bewegen zijn cruciaal in een gezonde samenleving. We willen **alle Gentenaars** aan het bewegen krijgen, ongeacht hun leeftijd, beperkingen of sociaal-economische achtergrond. Want sporten en bewegen dragen tot veel meer bij dan gezond(er) leven. Sport scherpt intrapersonlijke competenties aan die je als mens ten goede komen op school, in een job, bij je gezin, bij je burens of binnen één van de vele sociale kringen die Gent rijk is. Kortom, sport verbindt.

We willen ons sportbeleid dan ook **blijvend aftoetsen** bij al wie beweegt en sport en zo doorheen de jaren blijven bijsturen. Beleidskeuzes baseren we op hun input en op **data**. We geven dit sportbeleid vorm door in te zetten op 2 grote sporen die onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn en waarbij we telkens oog hebben voor laagdrempelige toeleiding: namelijk een divers en ruim aanbod aan sportinfrastructuur en een toegankelijk en nabij sportaanbod.

Gent is een stad die toekomstgericht ontwikkelt. Onze stad groeit aan een snel tempo en dat brengt grote uitdagingen met zich mee. Gent blijft een aangename stad door een **slim ruimtegebruik** waarbij we een **divers en ruim aanbod** hebben aan **sportinfrastructuur** dat voldoet aan alle **kwaliteitseisen**¹. We brengen onderbenutte sportruimte in kaart, ontsluiten die info, gaan samenwerkingsverbanden aan en plannen zo beter de bezetting in. Verder investeren we fors in het goed onderhouden, renoveren en bijbouwen van sportinfrastructuur. Zowel indoor als in openlucht, zodat men op individuele basis of in clubverband kwaliteitsvol kan blijven bewegen en sporten. We voldoen daarbij aan de milieu-eisen en stellen toegankelijkheid voorop.

Gent is ook een stad waar we samenleven. Elke Gentenaar is uniek. Samen met meer dan 261.000 andere Gentenaars geven we dagelijks vorm aan onze stad. We doen dat complexloos en met respect voor iedereen. Samen genieten we van alles wat onze stad te bieden heeft. Tegelijk zorgen we ook voor luwte, zodat de stad tot rust kan komen. Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven. In dit kader realiseren we dan ook een **toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod**². We doen dit door in te zetten op een sterk eigen aanbod (in samenwerking met partners zoals buurtsportorganisaties, gezondheidsactoren, het Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd, met oog op het decreet³ buitenschoolse opvang en buitenschoolse activiteiten. Maar ook door het ondersteunen van aanbod van derden en het weghalen van drempels allerhande. Daarbij is het ontzettend belangrijk dat we sportclubs ondersteunen, want zij staan voor grote uitdagingen: de groeiende bevolking, de toegenomen diversiteit en het afnemend engagement van vrijwilligers zetten de clubs aan tot vernieuwing. We hebben oog voor diversiteit in de breedste zin van het woord en willen open clubwerkingen waar iedereen zich thuis voelt en waarbij men samenwerkt. We willen Gentenaars op verschillende manieren warm maken om te sporten en te bewegen en een communitygevoel onder Gentse sporters stimuleren door middel van een strategische communicatievisie (zie verder).

¹ Operationele doelstelling OD10029

² Operationele doelstelling OD10058

³ <http://docs.vlaamsparlement.be/pfile?id=1479676>

3. Waarom is sporten belangrijk? Onze missie.

Waarom willen we een sportbeleid voeren in een stad? Kort en bondig: we willen zoveel mogelijk Gentenaars aan het sporten of bewegen brengen. In alle vrijheid, ongeacht wie je bent, je leeftijd, je roots, fysieke of verstandelijke beperking, andere drempels, of je nu een beginner of een topper bent, ... Ook in het bestuursakkoord⁴ hebben we dat vermeld. Daar staat:

**“Sporten en bewegen zijn cruciaal in een gezonde samenleving.
We willen alle Gentenaars aan het bewegen krijgen, ongeacht hun leeftijd,
beperkingen of sociaal-economische achtergrond.”**



Want we moeten durven verder kijken dan puur het sportieve prestatieaspect dat vaak enkel gekoppeld wordt aan een “gezond leven”. Sport draagt echter bij tot zoveel meer. Om er één te noemen: in sport leer je waarden en normen kennen, je leert omgaan met moeilijke situaties en meningen van anderen, ... Kortom je ontwikkelt intrapersonlijke competenties die je als mens ten goede komen op school, in een job, bij je gezin, bij je burens of binnen één van de vele sociale kringen die Gent rijk is. Maar er is meer. Onderzoeker Richard Bailey (International Council of Sport Science and Physical Education) geeft aan dat er maar liefst **79 effecten van sporten en bewegen**

⁴ <https://stad.gent/sites/default/files/page/documents/Bestuursakkoord%20Gent%202019-2024.pdf> (pg 51)

zijn. Die effecten die sport kunnen hebben goot hij in een model, het Human Capital Model⁵ waarin hij 6 categorieën onderscheidt:

- > **Fysieke waarde:** positieve invloed op de gezondheid en vermindering van kans op ziekten
- > **Emotionele waarde:** sporten geeft een gevoel van zelfvertrouwen en eigenwaarde, heeft een positieve invloed op emotionele stoornissen en stemmingsstoornissen. Bovendien zorgt lichaamsbeweging ervoor dat je lichaam efficiënter omgaat met angst en stress. De manier waarop ouders supporteren voor hun kinderen is hierbij belangrijk.
- > **Sociaal kapitaal:** sport betekent dat je sociale vaardigheden ontwikkelt, waardoor maatschappelijke uitsluiting wordt tegen gegaan. Door te sporten leert men respect te hebben voor elkaar, heeft men oog voor fairplay, ... Kortom, ethiek en sport gaan hand in hand samen.
- > **Persoonlijke waarde:** bij sport komen een aantal competenties kijken zoals assertiviteit, zelfbeheersing, je leert besluiten nemen, je probleemoplossend vermogen wordt aangescherpt, je leert verantwoordelijkheid nemen, of je in te leven in anderen en je traint veerkracht. Goede coaches zijn hierin belangrijk.
- > **Intellectuele waarde:** fysieke activiteit zorgt voor een toename van bloedtoevoer in de hersenen, waardoor je onder andere alert wordt en de ontwikkeling van de hersenen stimuleert. Hoe meer je beweegt in je leven, hoe beter je op latere leeftijd cognitieve taken kan uitvoeren, aldus Richard Bailey.
- > **Financiële waarde:** bewegen leidt tot het verwerven van allerlei waarden die mensen uiteindelijk verantwoordelijker, competitiever en productiever maken. De financiële waarde is hiermee als het ware een resultaat van de fysieke, emotionele, individuele, intellectuele en sociale waarde van sport en bewegen.



⁵https://www.researchgate.net/profile/Charles_Hillman/publication/236339428_Physical_Activity_An_Underestimated_Investment_in_Human_Capital/links/556f163608aefcb861dd4d7f.pdf?origin=publication_detail

4. Hoe ziet sportief Gent eruit?

4.1. Inleiding

Beleidsbeslissingen neem je niet op basis van buikgevoel. Een gefundeerde onderbouw gebaseerd op data vinden we dan ook heel belangrijk. Gent is 156 km² groot en heeft ongeveer 261.000 inwoners van meer dan 160 nationaliteiten en nog eens rond de hoger 80.000 studenten⁶. We staan voor een enorme uitdaging, gezien de stijgende demografische trend. Gent zal in 2027 273.873 inwoners tellen - ten opzichte van 2018 is dat een groei van maar liefst 5%; ten opzichte van 2000 een groei van 22%⁷.

De stadsmonitor leert ons dat in 2017 ongeveer 30% van de Gentenaars dagelijks minstens 30 minuten aan lichaamsbeweging doet door te wandelen, te stappen of te fietsen. 49% doet het minstens wekelijks⁸ en 12% komt daar nooit of bijna nooit toe. Er wordt het meest gesport in Stationsbuurt Zuid, Gentbrugge en de binnenstad, het minst in de Kanaaldorpenzone, Muide-Meulestede- Afrikalaan en Wondelgem.

Zowel de cijfers van het kennisplatform van Sport Vlaanderen⁹, de stadsmonitor¹⁰, als Gent in cijfers¹¹ geven ons een goed beeld over sportief Gent. Hieronder pikken we alvast een paar zaken uit.

4.1. Tevredenheid

Uit de enquête van de Stadsmonitor blijkt dat 79% van de Gentenaars tevreden is over het aanbod aan sportvoorzieningen in Gent. We zien een stijging in het aandeel tevreden Gentenaars, de laatste 9 jaar. Gent scoort hiermee beter dan het gemiddelde van de 13 centrumsteden. Onder de Gentse wijken is er een differentiatie in tevredenheid aangaande sportvoorzieningen. Zo is de tevredenheid in Sint Amandsberg, Watersportbaan-Ekkerghem en Mariakerke hoog, en het laagst in de Kanaaldorpen en -zone, Muide-Meulestede-Afrikalaan, en Nieuw Gent -UZ.

⁶ <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/dashboard/onderwijs/>

⁷ <https://hoeveelin.stad.gent/prognoses/bevolking-in-de-lift>

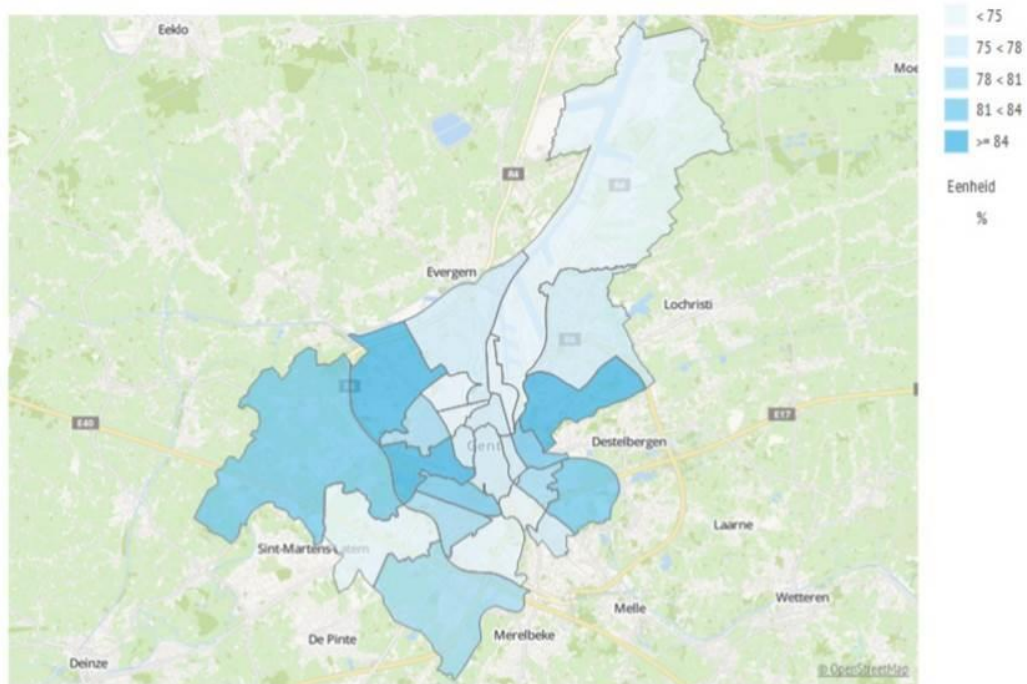
⁸ <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/cultuur--sport-en-vrije-tijd>

⁹ <https://www.sport.vlaanderen/kennisplatform/>

¹⁰ <https://gemeente-en-stadsmonitor.vlaanderen.be/naar-de-cijfers>

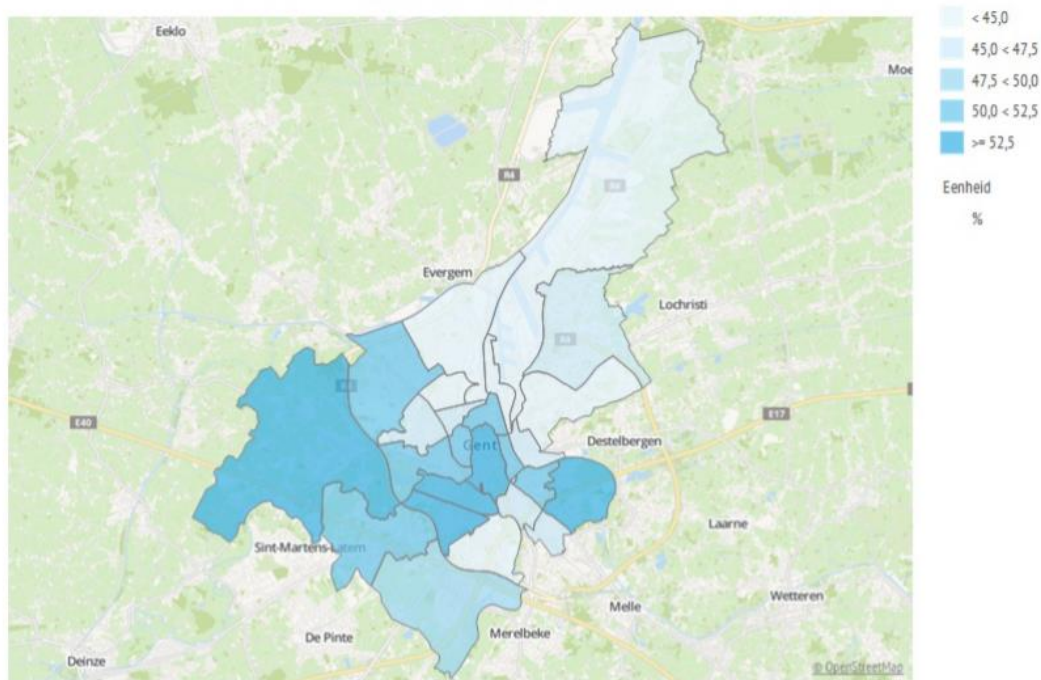
¹¹ <https://stad.gent/nl/over-gent-en-het-stadsbestuur/over-gent/kaarten-cijfers-en-data/gent-cijfers-en-kaart>

Tevredenheid over sportvoorzieningen 2017 - Wijken



Bron: survey_stadsmonitor_sv_abb

Sport minimum wekelijks 2017 - Wijken



Bron: survey_stadsmonitor_sv_abb

4.2. Sportinfrastructuur

4.3.1. Aanbod

Gent beschikt over een uitgebreide sportinfrastructuur met een aanbod voor zowel (top-)sport als breedtesport. In totaal telt Gent 693 sportinfrastructuren, of ca 2,6 per 1.000 inwoners¹². Dit ligt onder het gemiddelde van de 13 Vlaamse centrumsteden¹³. De totale oppervlakte aan sportinfrastructuur bedraagt 43,50 hectare of 1700 m² per 1.000 inwoners. Hiermee scoort Gent beduidend lager dan het Vlaams gemiddelde dat 9.400 m² per 1.000 inwoners bedraagt.

Aantal sportclubs en aantal sportinfrastructuur in absolute aantallen en per 1.000 inwoners, toestand 31/12/2016 voor de sportclubs en toestand 16/06/2017 voor de sportinfrastructuur.

	Aantal sportclubs	Aantal sportinfrastructuur	Sportclubs per 1.000 inwoners	Sportinfrastructuur per 1000 inwoners
Antwerpen	1.138	1.200	2,2	2,3
Gent	1.093	685	4,2	2,6
Aalst	342	215	4,0	2,5
Brugge	572	308	4,8	2,6
Genk	188	263	2,8	4,0
Hasselt	242	249	3,1	3,2
Kortrijk	241	300	3,2	4,0
Leuven	318	274	3,2	2,7
Mechelen	328	242	3,8	2,8
Oostende	164	233	2,3	3,3
Roeselare	308	164	5,0	2,7
Sint-Niklaas	351	266	4,6	3,5
Turnhout	122	165	2,8	3,8
Totaal 13 steden	5.407	4.564	3,3	2,8
Vlaams Gewest	27.135	20.680	4,2	3,2

Via de intercommunale Farys | TMVW exploiteert de Stad Gent 8 sporthallen, 4 overdekte zwembaden en 1 openluchtbad alsook het sport- en recreatiedomein de Blaarmeersen. Door middel van een Publiek Private Samenwerking met S&R Rozebroeken kwam daar in 2012 nog het sportcomplex Rozenbroeken bij met onder andere een volwaardig Olympisch bad, een omnisporthal, een balsporthal en een gevechts- en danszaal.

Steeds meer wordt ingezet op gedeeld gebruik van schoolsportinfrastructuur, waarbij de sportzalen die deel uitmaken van de schoolinfrastructuur buiten de schooluren gebruikt worden door sportclubs. Met volgende niet stedelijke onderwijsinstellingen heeft de sportdienst een overeenkomst afgesloten voor het openstellen van de schoolsporthal: Edugo (Oostakker – technische school Glorieux), Sint Gregorius (Gentbrugge), Panta Rhei (Voskeslaan), Sint-Jozef (Zwijnaarde), VISO (Mariakerke) en Henleykaai. Daarnaast worden er ook tal van sportaccommodaties via het Stedelijk Onderwijs Gent ter beschikking gesteld van sportclubs.

¹² https://gemeente-en-stadsmonitor.vlaanderen.be/sites/gemeente-en-stadsmonitor/files/stadsmonitor_pub_h1_cultuur_vrije_tijd.pdf

¹³ <https://bit.ly/2tuLOCN>

Naast de 8 grote sporthallen heeft Gent ook een aantal buurtsporthallen, kleinere indoorsportlocaties in de aandachtswijken.

De buurtsporthallen Tondelier en Melopee openden in 2019. In beide buurtsporthallen werken we met een gemengd gebruik door buurtscholen overdag, sportclubs die een werking willen uitbouwen én een buurtbeheergroep die de sportkansen van buurtbewoners moet maximaliseren.

Daarnaast beschikt de Stad Gent eveneens over 27 buitenaccommodaties met onder ander voetbalvelden, korfbalvelden, atletiekpistes,... Hiervan werden 17 ingebracht in Farys | TMVW.

Ook het hoger onderwijs beschikt over heel wat sportinfrastructuur die tevens opengesteld wordt voor sportclubs. Tenslotte vervolledigt de privésector dit aanbod met onder andere fitness, ijspiste, ...

4.3.2. Kwaliteit

Zoals uit onderstaande tabel blijkt, is een belangrijk deel van de stedelijke sportinfrastructuur vrij oud te noemen (> 30 jaar). Deze verouderde accommodaties komen stilaan in beeld voor een (grondige) renovatie of zelfs sloop en een vervangende nieuwbouw.

Ouderdom infra	sporthallen	Zwembaden	openlucht accommodaties
< 10 jaar	Lago Rozebroeken, Melopee, Tondelier, Hekers (extra balsporthal), Keiskant (extra gymhal), Edugo, Henleykaai	Lago Rozebroeken	Ganda, Manta, SKW, Gators (verbruikszaal)
Tussen 10 en 20 jaar			KVE Drongen, SKV Oostakker, GRS, Golfschool Gent, SV Wondelgem/Gent Ladies, KAA Gent (Eikstraat), Gent Rugby/KAA Gent atletiek, Standaard Muide, Jago Sint-Amandsberg
Tussen 20 en 30 jaar	Tolhuis		KVV Sint-Denijs
> 30 jaar	Wolfput, Driebeek, Bourgoyen, Neptunus, Hekers, Keiskant	Van Eyck, Rooigem, Strop, Neptunus	Excelsior Mariakerke, Hou ende Trou, Neerlandia, VSV Gent, FC Rooigem, KRSG, KRCG, GEKKO, KCCG, TC Borluut, Blaarmeersen (strandgebouw), RC Gent

		Atletiek, Jan Yoens, Gators (kleedkamers)
--	--	--

4.3.3. Bezetting

4.3.3.1. Sporthallen

De bezetting van de diverse sportaccommodaties is hoog. Een percentage van rond de 67% duidt op een optimale invulling. Dat lijkt misschien laag, maar is te verklaren door een aantal factoren. Zo zijn er nu eenmaal uren die minder evident zijn om te sporten, waardoor niet alle sporthallen gevuld zijn. Weekavonden en ochtenden in het weekend zijn heel erg bevroegd, maar op zaterdag- en zondagnamiddagen loopt de vraag terug. Daarnaast eindigen competitiesporten vaak al eind april (basketbal, volleybal, zaalvoetbal, ...) waardoor de bezetting in de maanden mei-juni lager ligt. Sporten die wel een langer seizoen kennen (gymnastiek, gevechtssport, ...) annuleren vaak trainingen net voor de zomer, door de examens van vele van hun jeugdleden. Bovendien is het gebruik van de buurtsporthallen een traject waarbij het niet de bedoeling is om onmiddellijk een volle bezetting te genereren, maar de kans te geven aan de buurt om te groeien in plaatselijke sportactiviteiten. Verder zijn er soms sluitingen in kader van werken. Bekijken we de verhouding van het aantal bezette uren ten opzichte van de openingsuren in de stedelijke sportaccommodatie, dan merken we dus dat de ruimte voor groei veeleer beperkt is. Hieronder een cijferoverzicht van het aantal gereserveerde uren per sporthal, zowel voor scholen, sportclubs, particulieren, eigen sportaanbod Stad Gent en partners.

Aantal gereserveerde uren	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019 (later aan te vullen)
Bourgoyen	16.247	18.232	18.227	18.667	21.430	20.040	
Driebeek	11.240	11.696	11.035	11.203	13.071	12.378	
Hekers	9.128	11.075	10.571	11.387	11.876	10.024	
Keiskant	11.263	11.824	11.941	12.302	12.200	12.595	
Leopoldskazerne	3.683	4.012	3.781	3.647	3.768	4.472	
Neptunus	9.424	8.756	8.338	8.955	8.526	8.860	
Phanta Rhei	876	633	268	398	358	258	
S&R Rozebroeken	17.416	18.257	18.782	19.194	19.950	19.435	
St-Gregorius	/	/	/	/	/	232	
St.-Jozefinstituut	1.197	990	934	948	991	1.055	
Tolhuis	4.868	4.679	4.619	4.860	4.771	5.156	
Wolfput	10.147	8.677	7.810	8.288	6.348	8.405	
Totaal aantal uren	95.487	98.829	96.305	99.847	103.289	102.910	

Een tekort dat vaak wordt aangehaald, is dat van het aantal voetbalterreinen. Onderstaande tabel geeft een idee van het aantal voetbalterreinen ten opzichte van andere centrumsteden en Vlaanderen in het algemeen. Het is duidelijk dat Gent een voortrekker is in de realisatie van kunstgrasvelden. Maar in totaal hebben we in Gent nog een achterstand in te halen.

4.3.3.2. Zwembaden

De sterke bevolkingsgroei zet ook druk op het zwemwater, zowel bij scholen, clubs als particuliere gebruikers. De zwembaden zijn op weekdagen van 's morgens tot 's avonds open en volledig gevuld. Ook bepaalde blokken in het weekend zijn drukbezet. Van de zwemmers die niet zijn aangesloten bij een club zien we dat de aantallen de laatste 6 jaar grosso modo op gelijk niveau blijven, maar dat door de besparingen in de openingsuren in 2015 (ingang 2^{de} helft 2015) een aantal bezoekers de weg niet meer vinden. Een hete zomer kon deze aantallen nog wat verhullen door extra bezoekers in openluchtbad Neptunus. De grens om comfortabel te zwemmen wordt intussen regelmatig overschreden.

Bij de schoolzwemmers zien we nog een zeer licht stijgende trend, maar ook hier is er nog zeer weinig groeimarge. De interessante uren zijn ingenomen en de optimalisatiekansen zijn er minimaal.

Bij de clubs zijn er ook geen vrije zwemblokken meer te krijgen en zien we de noodzaak om tijdens dit clubzwemmen wat meer leden tegelijkertijd toe te laten waardoor ook hier een licht stijgende trend merkbaar is.

Aantal zwembeurten	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Neptunus	11.851	6.547	9.928	9.347	5.753	15.981
Rooigem	148.666	153.488	157.806	154.880	164.732	170.434
S&R Rozebroeken (sportbad)	219.034	246.286	280.447	296.144	272.836	292.698
Strop	169.933	170.235	160.579	189.909	179.607	175.961
Van Eyck	115.408	113.393	115.833	100.005	95.573	97.068
Totaal	664.892	689.949	724.593	750.285	718.501	752.142

Als we de Gentse situatie aftoetsen aan de streefnorm van Sport Vlaanderen (0,014 m² zwemwater per inwoner), zien we dit:

jaar	Mannen	Vrouwen	Totaal	streefnorm Sport Vlaanderen	Streefoppervlakte	m ² zwem-water	tekort
2009	119528	123627	243155	0,014m ² /inw	3404,17	2588,895	-815,28
2010	121422	125297	246719	0,014m ² /inw	3454,07	2588,895	-865,17
2011	121599	125652	247251	0,014m ² /inw	3461,51	2588,895	-872,62
2012	122145	125796	247941	0,014m ² /inw	3471,17	3683,895	212,72
2013	123390	126891	250281	0,014m ² /inw	3503,93	3683,895	179,96
2014	124716	127557	252273	0,014m ² /inw	3531,82	3683,895	152,07
2015	127155	129106	256261	0,014m ² /inw	3587,65	3392,895	-194,76
2016	128316	129803	258119	0,014m ² /inw	3613,67	3392,895	-220,77
2017	129158	130412	259570	0,014m ² /inw	3633,98	3392,895	-241,09
2018	130285	131190	261475	0,014m ² /inw	3660,65	3392,895	-267,76

In Gent moeten 63,7 Gentenaars gebruik maken van 1m² zwembadwater. Daarmee staan we slechts 9^{de} van de 12 grootste centrumsteden.

Centrumstad	Centrumstad		
	Inwoners	Aanbod (m ²)	inw/m ²
Hasselt	73 719	2 756	26,7
Kortrijk	74 697	2 375	31,5
Oostende	68 779	2 033	33,8
Leuven	97 609	2 321	42,1
Mechelen	83 218	1 836	45,3
Antwerpen	501 797	10 457	48,0
Genk	64 829	1 282	50,6
Brugge	118 073	2 046	57,7
Gent	248 128	3 897	63,7
Aalst	81 583	1 074	76,0
Sint-Niklaas	72 746	679,0	107,1
Roeselare	58 786	472,0	124,5
Gemiddelde	128 664	2 602	58,9

bron: retailsonar.com - blog Wouter Souffriau - 29 jan 2016

Bovendien is de vermelde 3897 m² zwembadwater allicht een overschatting van de reële situatie (door niet publiek toegankelijke m² mee te rekenen) én is de 248.128 inwoners intussen toegenomen tot zo'n 261.000. We zien een waarheidsgetrouwe totale oppervlakte van 3.392,895 m² publiek toegankelijk zwembadwater in Gent. In de toekomst wordt de druk op het zwembadwater alleen maar groter, gezien de demografische prognose waar we eerder al naar verwezen.

4.5. Clubwerking

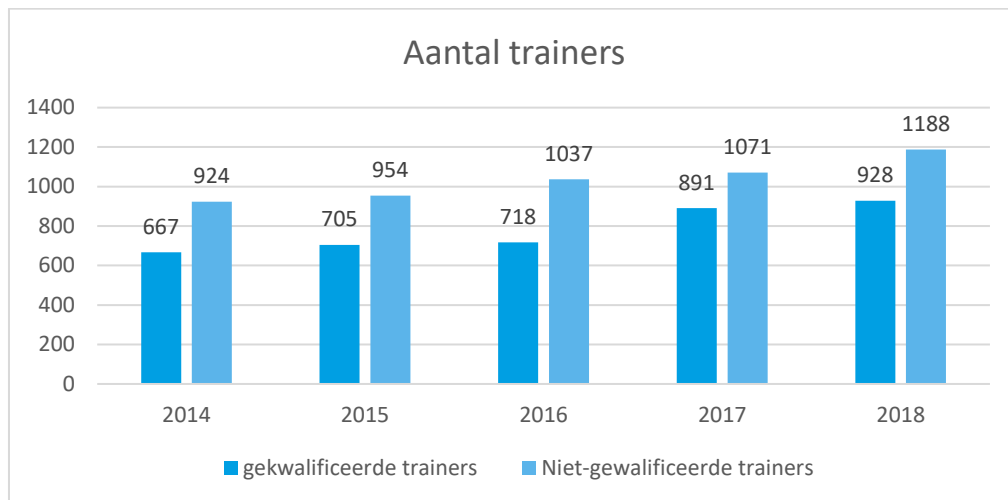
Gent telde in 2018 41.912 inwoners die aangesloten waren bij een sportclub. Dit is 16,10% van de totale bevolking. 62,19% van de aangesloten leden zijn mannen, 37,81% zijn vrouwen. Bekijken we alle leden van een sportclub naar leeftijd toe, dan valt het op dat vooral kinderen en jongeren lid zijn van een sportclub, bijna de helft (47,19%) van alle sportclubleden zijn jonger dan 25 jaar. Verder zien we dat vooral voetbal, gymnastiek en zwemmen het vaakst beoefend worden in Gents clubverband.

Leeftijd	Aandeel in club	Ranking	Naam	Aantal leden
7 jaar en jonger	9,68%	1	voetbal	6616
8 – 11 jaar	12,84%	2	gymnastiek	4503
12 – 15 jaar	10,56%	3	zwemmen	2270
16 – 18 jaar	5,44%	4	atletiek	1747
19 – 25 jaar	8,67%	5	wielrennen	1382
26 – 45 jaar	28,78%	6	tennis	1289
46 – 54 jaar	8,07%	7	Wandelen	1233
55 jaar en ouder	15,97%	8	Badminton	1035
		9	klimmen	993
		10	volleybal	993

Volgens de stadsmonitor telt Gent 1.093 sportclubs, of omgerekend zo'n 4,2 sportclubs per 1.000 inwoners. Dit ligt boven het gemiddelde voor de 13 Vlaamse centrumsteden. Hiervan zijn er 333 erkende sportclubs (Gentse sportverenigingen + verenigingen met sportaanbod) met samen meer dan 55000 leden, waarvan ongeveer 36.700 Gentenaars zijn. Van deze sportclubs hebben 274 een jeugdwerking en 23 ook een (specifieke) G-sportwerking. Kijken we naar de omvang dan blijkt dat Gent vooral kleine sportclubs telt (<= 30 leden)

Kleine sportclubs (<= 30 leden)	66,46%
Middelgrote sportclubs (30 – 250 leden)	25,38%
Grote sportclubs (>250 leden)	8,17%

Heel wat clubs hebben vandaag wachtlijsten. Die kunnen ze niet wegwerken door een tekort aan ruimte (te weinig terreinen, sporthallen die vol geboekt zitten, zwembaden die hun maximum capaciteit bereikt hebben) of trainers. Ook het vinden van vrijwilligers gaat steeds moeilijker. Vroeger was men, bij wijze van spreken, van wieg tot graf verbonden aan een sportclub. Na een actieve sportcarrière bleef men bij de club in het bestuur of om de bar te doen, ... Vandaag hebben sportclubs het alsmear moeilijker om voldoende vrijwilligers te vinden om de boel draaiende te houden.



4.6. Eigen activiteiten sportdienst

Niet iedereen vindt zijn gading in sportclubs en sport liever niet in clubverband. De sportdienst is op dat domein een belangrijke actor met een aanbod van kampen, cursussen, en eenmalige activiteiten en staat garant voor ijzersterke prijs/kwaliteit met aandacht voor drempelverlaging (uitpas, g-sport, ...). De cijfers van deze activiteiten zijn als volgt.

Het deelnemersaantal van de sportkampen nam de afgelopen 5 jaar toe met 30%. De algemene tevredenheidsscore steeg in deze periode van 8,39 naar 8,56 op 10. De bezettingsgraad is 91%. In 2014 waren er 10.428 deelnemers voor de activiteiten van de sportdienst, in 2015 10.075, in 2016 10.672, in 2017 12.443 en in 2018 12.722.

Het deelnemersaantal van de sportcursussen bleef de afgelopen 5 jaar dus vrij stabiel. Ook de algemene tevredenheidsscore blijft stabiel rond de 8 op 10. De bezettingsgraad fluctueert sterk naargelang de activiteit. Zo zit er veel druk op onze zwem- en tennislessen, de blijf fit-cursussen hebben dan weer een iets lagere bezettingsgraad.

Met de sportdagen, groepsarrangementen, sportfeestjes en kajaktochten hebben we in de Blaarmeersen een mooi aanbod die de troeven van dit prachtige recreatiedomein goed uitspelen. Hiermee bereiken we elk jaar een groot publiek. Vorig jaar konden we op deze manier 29.482 sporters verwelkomen in de Blaarmeersen, waarvan het overgrote deel naar de schoolsportdagen ging (28.031 deelnemers).

4.7. Sportsensibilisering en topsportevenementen

In het belang van de algemene gezondheid van de Gentenaars is het belangrijk dat campagne wordt gevoerd voor sport en beweging. De voorbije jaren werden op diverse manieren doe-aan-sport-campagnes gevoerd op alle niveaus. Een voorbeeld daarvan is de '10.000 stappen' campagne die in Gent is gestart en nu in heel Vlaanderen wordt uitgedragen.

Topsporters en -clubs zijn de 'rolmodellen' in de sport. De aanwezigheid van topevenementen leidt

tot de creatie van een sportief klimaat in Gent. Bovendien wordt algemeen aangenomen dat succes op topniveau zou leiden tot een verhoogde participatie aan de basis. Vier op tien Gentenaren geeft in de enquête van de Stadsmonitor aan dat ze het afgelopen jaar een sportevenement hebben bijgewoond.

Gent werd in Vlaanderen beschouwd als dé stad van de grote sportevents (zoals 'Lotto Zesdaagse Vlaanderen Gent', 'Omloop Het Nieuwsblad', 'Challenger Cup Artistieke Gymnastiek'...). De aanwezigheid van de topsportinfrastructuur (Topsportthol aan de Blaarmeersen – tot voor kort de enige topsportthol in Vlaanderen) is hier uiteraard niet vreemd aan. Anderzijds heeft subsidiëring (evenementensubsidies sportdienst + Stadsmarketingfonds) dit nog versterkt. Door de komst van nieuwe evenementenzalen in andere steden is de positie van Gent doorbroken en verspreiden de grote evenementen zich nu meer over de Vlaamse steden. Maar we ondersteunen evenzeer lokale en kleinschalige clubevenementen. Kortom, een breed spectrum aan sportevenementen vindt plaats in Gent.

In 2019 werden 114 sportieve evenementen door de sportdienst ondersteund door middel van evenementensubsidies ter waarde van 125.000€. Daarnaast werden nog eens 5 evenementen ondersteund door middel van nominatieve subsidies ter waarde van €200.000 (Omloop Het Nieuwsblad wielrennen, BK Wielrennen 2019, Kevin De Bruyne cup U15 voetbal, Gentse Boksgala, IFAM Indoor atletiek). Eén evenement, de Marathon van Gent, werd ondersteund door middel van het stadsmarketingfonds.

5. Met wie willen we dit sportdoel bereiken?

Beleid wordt gemaakt in **dialog** met andere mensen. Wordt wat we doen gedragen door belangrijke spelers uit het veld? Dat is een belangrijke vraag die een positief antwoord verdient. In die zin zullen we ons 6 jaar **laten uitdagen**. Bovendien verandert de wereld en duiken er soms zaken op waar we snel op moeten inspelen. Als je dan een sterk partnerschap hebt, dan komt dat het sportbeleid alleen maar ten goede.

Samenwerken aan het beleid willen we dan ook doen met **sporters, al dan niet verenigd in een sportclub**. De Sportdienst is zich bewust van het ongelooflijke kapitaal dat we hier in Gent hebben aan sporters en sportclubs. In hen zien we dus zeker een partner in ons beleid.

Verder willen we **participatie** organiseren vanuit verschillende achtergronden en sportdisciplines. Hoe we dit juist aanpakken, zullen we testen de komende jaren. Ook het Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) en andere steden zijn hierin zoekende. Ervaringen delen in een lerend netwerk is dus zeker aan de orde. Zelf denken we aan een panel van experts uit verschillende domeinen en groepen, zowel mensen uit een sportclub als individuele sporters die we thematisch uitnodigen op een adviesavond. De Sportadviesraad eindigde haar bestaan in december 2019. Het gevoel leefde dat de eerder strak geregisseerde structuur van de raad met een algemene vergadering en raad van bestuur die op basis van verkiezingen wordt samengesteld, niet meer van deze tijd is. Ze staat haaks op de visie die overal leeft rond open platformen en inspraakfora, gericht naar de brede burgerbevolking, met zowel analoge als digitale publieke bevestigingen, alsook over tijdelijke beleids- en werkgroepen die thematisch actief zijn.

Uiteraard willen ook heel veel andere **partners** samen met ons dat beleid permanent vorm geven. Daarbij denken we aan Farys, de vele sportfederaties, Sport Vlaanderen, scholen en hoger onderwijsinstellingen, buurtsportpartners die op het veld vaak werken met personen in een maatschappelijk kwetsbare positie, wijkgezondheidscentra, G-sportpartners, evenement-organisatoren, LAGO Rozebroeken, Sogent, heel wat stadsdiensten en experts allerhande.

Zoals eerder meegeven, vinden we het belangrijk om naast die open dialoog en permanente input van anderen, ook te beslissen op basis van **data en business case**. Die helpen om zaken te objectiveren en verschillende opties naast elkaar te leggen. Samen met al deze mensen en samen met alle data, kunnen we betere beslissingen maken. Of zoals voormalig professioneel basketballer Kareem Abdul-Jabbar (Verenigde Staten) zei:

“One man can be a crucial ingredient on a team,

but one man cannot make a team.”Hoe willen we dat doel bereiken met al die partners? Door zoals eerder gemeld te werken op 2 grote inhoudelijke sporen, waarbij we aandacht hebben voor laagdrempelige toeleiding .

- > Spoor 1. Realiseren van voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur
- > Spoor 2. Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod

6. Realiseren van voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur

6.1. Inleiding

Gent heeft een ruim en divers sportaanbod. Dit aanbod komt onder druk te staan door de gestage bevolkingsgroei. Dat laat zich het sterkst voelen op infrastructureel vlak. Dit resulteert onder andere in wachtlijsten bij sportclubs. In het voetbal en zwemmen, 2 sporten uit de top 3 van meest populaire sporten, stelt deze problematiek zich het scherpst. Komt daar nog bij dat een belangrijk deel van de sportinfrastructuur van meer dan 30 jaar oud stilaan aan vervanging toe is. Een inhaalbeweging op het vlak van infrastructuur is dan ook absoluut nodig willen we een antwoord bieden aan de uitdaging die een groeiende stad stelt.

Als we de doelstelling van het realiseren van voldoende kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur vertalen in SMART-doelstellingen (Meetbaar, Acceptabel, Gecommuniceerd, Inspirerend, Engagerend) dan komen we tot volgende ambities:

- Sportinfrastructuur zwembaden: het aantal zwembeurten overschrijdt tegen 2025 de kaap van 850.000 per jaar (scholen, clubs, publiek zwemmen (excl. recreatiebad LAGO Rozebroeken) en activiteiten sportdienst)
- Sportinfrastructuur sporthallen: het aantal gereserveerde uren overschrijdt tegen 2025 de 110.000 uren per jaar.

We investeren deze legislatuur meer dan 59,5 miljoen euro in nieuwbouw, of onderhoud van sportaccommodaties. Slim gebruik van de beschikbare ruimte is daarbij cruciaal.

6.2. Slim gebruik van ruimte

Dit eerste spoor, het realiseren van voldoende en kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur, is één van de belangrijkste vereisten voor een stevig fundament, waarop de rest van een kwaliteitsvol sportbeleid kan gebouwd worden.

En vooral het eerste woord wordt alsmaar meer belangrijk: 'voldoende'. Want we staan voor een uitdaging. Gent kent een **demografische druk** die behoorlijk stevig is en ervoor zorgt dat er druk zit op zowat elke vierkante meter grond in Gent. En die druk is er niet alleen omdat we met sport allerlei zaken willen doen, maar ook omdat er daarnaast nog **andere noden zijn binnen diezelfde ruimte**. Zo moeten er ook scholen, wegen, groen, woningen, ... bij komen. Die druk op de beschikbare ruimte is een ontwikkeling die we binnen het bestuursakkoord onderkend hebben. We denken dat we daar voor een stuk antwoord op kunnen bieden door infrastructuur slim te gebruiken. Slim betekent efficiënt en gedeeld gebruiken. Wat moeten we doen om die ruimte slim te gebruiken?

De eerste stap is het **in kaart brengen en nadien ontsluiten van alle sportruimte**. Nu zien we soms maar een stukje van de puzzel, waarbij we niet het volledige overzicht hebben op de infrastructuur die zou kunnen gebruikt worden voor sportieve doelstellingen. Onze eerste opdracht is om samen te

zitten met alle onderwijsinstellingen die sportinfrastructuur hebben die tijdens of na de lesuren vrijstaat, of die infrastructuur bijbouwen voor hun studenten en personeelsleden. Dit kan leiden tot efficiënter gebruik van bestaande schoolinfrastructuur en op termijn tot de bouw van multifunctionele sportinfrastructuur die inzetbaar is voor schools en naschools gebruik. We willen op die manier een win-win voor de scholen, onderwijsinstellingen en de stad bereiken. We verwijzen hier ook naar de Brede Schoolwerking waar we via samenwerkingsverbanden en projecten met verschillende partners ontwikkelingskansen voor kinderen en jongeren maximaliseren. We werken hiervoor een traject uit samen met het Stedelijk Onderwijs Gent en het Onderwijscentrum.



Ook gedeeld gebruik met andere of gelijkaardige functies kan ons helpen om ruimte slim te gebruiken. Sportinfrastructuur **koppelen aan stadsvernieuwingprojecten of andere nieuwbouw- en masterprojecten** op grote sites is ook een belangrijke factor in ons sportbeleid. Zoals ook de nota Ruimte voor Gent¹⁴ vermeldt: “Eventuele bijkomende (boven)stedelijke sport- en recreatieve voorzieningen worden door verdichting op de bestaande sites of aan knooppunten toegevoegd. Lokale sport- en recreatie-infrastructuren komen gespreid over de stad voor, maar niet noodzakelijk in elke wijk. De inplanting ervan kan een positieve impuls betekenen in de ontwikkeling en uitstraling van bepaalde wijken. Sportinfrastructuur wordt daarom niet opgevat als een geïsoleerd aanbod maar als een essentieel onderdeel in stadsontwikkelingsprojecten, bij inrichting van de publieke ruimte en als onderdeel van stadswijken.” Daarbij vinden we het ontsluiten van sportclusters, via goede fietsontsluitingen en bereikbaarheid met het openbaar vervoer, belangrijk. Hiervoor werken we samen met schepen Watteeuw. Op die manier stimuleren we ook een actieve levensstijl, waarbij de verplaatsing van en naar een sportactiviteit ook een minimale vorm van bewegen inhoudt. We willen Gentenaars bovendien niet alleen in een sport- en beweegcontext actiever maken. Een beweegvriendelijk openbaar domein zorgt ervoor dat verplaatsingen te voet of met de fiets de meest logische keuze zijn. We willen hier samen met andere beleidsdomeinen mee voor ijveren.

¹⁴ https://stad.gent/sites/default/files/page/documents/Boek_Structuurvisie%202030def_20180525_web_0.pdf (pg 94) en <https://stad.gent/nl/over-gent-en-het-stadsbestuur/stadsbestuur/wat-doet-het-bestuur/beleidsnotas-2014-2019/visie-en-plannen-ruimtelijke-ordening/ruimte-voor-gent/ruimte-voor-gent-een-notendop-0>

We houden niet alleen rekening met de op vandaag gekende behoeftes van sportclubs en gebruikers, maar ook met potentiële behoeftes op langere termijn en met behoeftes uit de bredere omgeving. Daarbij overleggen we onder meer via ISB (Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid) met **buurgemeenten** om van elkaars plannen te weten.

Bij dit alles houden we rekening met de nieuwste technieken qua toegankelijkheid (zoals toegang met QR-code), waarbij we **universal design** als principe hanteren. Elke nieuwe infrastructuur moet helemaal toegankelijk zijn voor mensen met een beperking. Verder voldoen we aan de nieuwste **milieunormen**.

Eenmaal we zicht hebben op waar slim, gedeeld ruimtegebruik mogelijk is, kunnen we ook verder investeren in waar nog lacunes zijn.

6.3. Investeren in kwaliteitsvolle en diverse infrastructuur

Kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur betekent investeren in de kwaliteit, kwantiteit en de exploitatie van sportinfrastructuur, zowel bestaande als nieuwe, zowel in binnen-infrastructuur, als in open lucht, opdat men op individuele basis als in clubverband kan bewegen en sporten. We willen ook dat sportinfrastructuur kwaliteitsvol en divers is. Daarom blijven we investeren in het goed **onderhouden, renoveren en bijbouwen** van sportinfrastructuur. Zowel **indoor als in openlucht**, zodat men op **individuele basis of in clubverband** kwaliteitsvol kan blijven bewegen en sporten.

We voldoen daarbij aan de **milieu-eisen** en werken samen met de toegankelijkheidsambtenaar aan **universal design**. We gaan in gesprek met de eindgebruikers en bekijken via **participatie** de noden en oplossingen. We doen hiervoor beroep op de kennis die we hebben binnen de eigen Sportdienst van de Stad Gent, op Farys die heel wat sportinfrastructuur beheert en op de vele experts en beschikbare data.

In het meerjarenplan voorzagen we een stevig budget voor sportinfrastructuur. In de periode 2019-2024 zal Farys, die verschillende zwembaden en sporthallen in opdracht van de Stad Gent beheert, **55 miljoen euro** investeren in Gentse sportinfrastructuur. De financiële kosten en de afschrijvingen van deze investeringen verhogen de geraamde werkingstoelages aan Farys. De Sportdienst trekt daar bovenop een budget van **4,5 miljoen euro** uit voor investeringsmiddelen in voornamelijk investeringssubsidies voor Gentse clubs en buurtsportinfrastructuur.

6.3.1. Blaarmeersen en Watersportbaan

De Blaarmeersen moet een echte gezinsplek worden. Een dagje aan zee, maar dan in Gent. Het College trok dan ook **12,3 miljoen euro** uit om in deze plek te investeren deze legislatuur. Hoe we dit budget binnen dit **Masterplan Blaarmeersen** besteden, leest u hieronder.

We kijken samen met de skatescene uit naar het nieuwe en grootste **outdoor skatepark van België** op de Blaarmeersen dat klaar zal zijn in de zomer van 2020. Hierbij werken we nauw samen met een delegatie van skaters uit onze stad. Zij bezoeken niet alleen de werf af en toe om bij te sturen. Nee, ze willen ook zelf het beheer van de site, samen met ons, opnemen. Zo kijken we hoe we de opening vorm kunnen geven, hoe we gebruikers er attent op kunnen maken dat de site proper blijft, hoe tricks best gefilmd kunnen worden en hoe de infrastructuur daarbij kan helpen, ... Kortom, een toffe samenwerking, waarbij we vanuit de Stad de skatescene ondersteunen in het beheer.

We willen ook de exploitatie en de bezetting van de sportsites op de Blaarmeersen verder optimaliseren, de site opwaarderen en de uitstraling en beleving nieuw leven in blazen. Zo komt er een **nieuw strandgebouw met cafetaria**. Verder heeft Gent ook nood aan een grote, kwaliteitsvolle **speeltuin**, waarbij we oog hebben voor inclusiviteit met aangepaste speeltuigen. Op de Blaarmeersen zullen we daarin investeren. De bestaande speeltuin wordt vernieuwd en er komt ook een nieuwe **cafetaria** aan de speeltuin. Maar ook in het water willen we extra speelruimte. De Krekenplas is er voor de allerkleinsten, de grote glijbaan voor de iets stoerdere jongeren. Voor de leeftijdsgroep daar tussenin voorzien we ook **speelruimte in het water**.

We stellen vast dat padel een sport in opmars is. We onderzoeken of hier plaats kan zijn binnen het bestaande **tenniscomplex** op de Blaarmeersen. De **kunstgrasvelden** op de Blaarmeersen krijgen een **retopping**.

De ontsluiting en de **wegenis** van de Blaarmeersen worden herbekeken en aangepast aan de ligging van de fietsbrug. Verder bekijken we ook de verkeersafwikkeling en parkeermogelijkheden op de site in het Masterplan Blaarmeersen. We hebben daarbij oog voor duurzame mobiliteit. De Blaarmeersen en omgeving zijn op dit moment een te grote autoattractiepool.

We bekijken ook of iets kunnen doen tegen het natuurlijk fenomeen van **blauwalgen** in de Blaarmeersen. Tijdens de zomermaanden ontwikkelt blauwalg zich, waardoor zwemmen in de Blaarmeersen soms voor een bepaalde tijd verboden wordt. We onderzoeken mogelijke maatregelen zoals plantenmatten, een luchtmenginstallatie, vernevelen van waterstofperoxide, een methode met onschadelijke ultrasone signalen die blauwalgen naar de bodem laten zakken waar ze verder afgebroken worden, ...Het is nu te vroeg om te besluiten of deze systemen zullen werken in het geval van de Blaarmeersenvijver en of deze oplossingen duurzaam zijn. Als er verantwoorde investeringen zijn die de waterkwaliteit aanzienlijk kunnen verbeteren, dan zullen we hierin investeren.

Gent heeft uiteraard nood aan een kwalitatief en betaalbaar kampeeraanbod. Maar dit is geen kerntaak van een lokale overheid. We zoeken een **privé-uitbater** die de **camping vanaf 2022** op zich neemt en er een moderne camping van maakt. Voor 2020 en 2021 worden de sanitaire blokken op de camping wel nog vernieuwd en gebeuren enkele nodige renovatiewerken.

Op de Blaarmeersen willen we graag sensibiliseren om er een gezinsvriendelijke, sportieve en dus ook **rookvrije plek** van te maken. Vandaag is er reeds een rookverbod voor alle sportgebouwen, de cafetaria en de 5 kunstgrasvelden. We willen graag bijkomende rookvrije zones: i) bij alle openlucht sportinfrastructuren (dus naast de kunstgrasvelden ook de atletiekpiste, tennisvelden, minigolf enzovoort) ii) de terrassen van de cafetaria's iii) de volledige speeltuin en de Krekenplas en iv) alle ligweides, het strand en de evenementenweide. Een rookzone op de esplanade tussen het

strandgebouw en de ligweide is te bekijken. Ik verwijs hiervoor graag naar het testproject in enkele kuststeden waar men sensibiliseert tot rook – en afvalvrije strandzones. Dit volledig afdwingen kunnen we echter niet. Inbreuken op zwerfvuil vaststellen kan wel.

Een ander belangrijk gegeven in dezelfde omgeving, is de **Watersportbaan** zelf. Die is toe aan uitbaggering. Verder telt de site nog een aantal gebouwen die aan nieuwbouw en uitbreiding toe zijn. Ook daar kijken we samen met de clubs, de federaties en de Vlaamse Overheid hoe we hier werk van kunnen maken. Het wordt een verhaal van gedeelde infrastructuur en een goeie samenwerking tussen de verschillende clubs die actief zijn op de site. We dienen samen een dossier voor bovenlokale sportinfrastructuur in in 2021. Zelf voorziet de Stad een budget van 2,5 miljoen euro.

6.3.2. Zwemwater

Een andere uitdaging is het tekort aan **zwemwater**, zowel voor particulier zwemmen (veel kinderen leren zwemmen voor ze naar school gaan), als zwemmen in school- of clubverband. En dit het hele jaar door. Overdag en 's avonds. We gingen eerder al in op de cijfers en het tekort dat we in Gent voelen en de komende jaren nog meer zullen voelen, gezien de demografische druk. Tegelijk blijft de beschikbare ruimte wat ze is. We investeren dus slim en maken een aantal gerichte keuzes.

Van het openluchtzwembad Neptunus maken we een **volwaardig binnenzwembad in Wondelgem** dat het hele jaar door voor heel wat meer zwembeurten zorgt en letterlijk veel meer Gentenaars van dienst kan zijn. We maken hiervoor 7 miljoen euro vrij.

Vanaf januari 2020 krijgt zwembad **Van Eyck** opnieuw een **zondagopening**.

Verder **onderhouden en renoveren** we ook bestaande zwembaden. Zo voeren we diverse werken uit aan zwembad Rooigem, Strop en Van Eyck.

Op langere termijn zoeken we een alternatief voor zwembad Strop en Rooigem die veel onderhoudsinvesteringen vragen. Tegen het einde van de legislatuur willen we een plan klaar hebben dat ons richting geeft waar we naartoe willen op vlak van zwemwater in Gent de komende decennia.

We onderzoeken of er naast de Blaarmeersen nog mogelijkheden zijn rond **openlucht zwemmen**, samen met schepen Watteeuw. De nota 'Water in de Stad' onderzoekt deze mogelijkheid. We kiezen er als bestuur voor om geen badboot aan te leggen, maar wel te investeren in de waterkwaliteit van de Gentse waterlopen. Op dit moment voldoet die waterkwaliteit niet om in te zwemmen. In het oppervlaktewater zijn er nog problemen met fosfor/fosfaten, stikstof/nitraten en soms oververzadiging met zuurstof (algenbloei). Ook zijn er overschrijdingen voor zware metalen o.a. kobalt en zink. Verder is er een probleem met de waterbodem die historisch verontreinigd is met onder andere zware metalen en minerale olie. Gezien er nog steeds aanwezige lozingspunten zijn (zowel privé als rioleringen) is de zwemwaterkwaliteit onvoldoende. De Stad Gent pakt deze lozingspunten wel aan, zodat op termijn de kwaliteit zal verbeteren. Gezien er op dit moment geen geschikte locatie is, werd nog geen budget voorzien. Wanneer deze legislatuur de opportuniteit zich wel voordoet, herbekijken we dit met het College. Vele Gentenaars alsook bezoekers van de stad kiezen ook bewust voor een kajak, kano, paddleboards en roeivaartuigen. Ook deze vaartuigen kennen hun plaats in de huidige stedelijke context van Gent en worden bekeken in de nota Water in de Stad.

6.3.3. Clubinfrastructuur

Gentse sportclubs zijn een belangrijke partner in ons sportbeleid. Clubs hebben vaak wachtlijsten en we willen als Stad deze wachtlijsten wegwerken. We willen hen helpen in de zoektocht naar vrijwilligers via het Vrijwilligerspunt van de Stad Gent. Verder ondersteunen we via degelijke sportinfrastructuur. We voorzien in totaal 4,7 miljoen euro voor heel wat clubs om hun infrastructuur te renoveren. Dit gaat van kleedkamerrenovaties, over 2 nieuwe kantines, verlichting, ledboarding voor het aantrekken van sponsors, ... In onze contacten en communicatie maken we de mogelijkheid tot het aanvragen van investeringssubsidies bekend. We kijken daarbij niet alleen naar de stevige sportclubs met een rijke historiek, maar hebben ook oog voor nieuwe organisaties en clubs die ontstaan in Gent. Wie niet vertrouwd is met deze manier van aanvragen, ondersteunen we extra.

Gezien de groeiende ledenaantallen bij onze voetbalclubs zetten we met dit budget ook in op de verdere optimalisatie van de bespeelbaarheid van sportterreinen. We voorzien deze legislatuur dan ook de aanleg van **4 nieuwe kunstgrasvelden**. **Zes** kunstgrasterreinen die te veel slijtage vertonen, worden voorzien van een **nieuwe top laag**. Op deze manier breiden we de capaciteit uit in een sporttak waar de cijfers aantonen dat er een tekort is.

Verder **renoveren** we ook de bestaande **sporthallen** Bourgoyen, Driebeek, Hekers, Keiskant, Neptunus, Tolhuis en Wolfput.

6.3.4. Openlucht infrastructuur

Naast de Blaarmeersen, de Watersportbaan en eerder vermelde clubinfrastructuur, investeren we ook verder in de **sportcluster op de Gentbrugse Meersen**. Samen met vele sporters en clubs kijken we hard uit naar de volledige realisatie van dit project waar je verschillende sporten kan beoefenen: voetbal, korfbal, baseball, softbal, cricket, een Finse looppiste, een BMX-parcours, street work-out, schutters op doel, ... In deze legislatuur maken we ook werk van de **bouw van een multifunctioneel sportgebouw** met onder andere kleedkamers en cafetaria. We gaan hierbij doordacht te werk. Bepaalde ruimtes zullen exclusief zijn voor een bepaalde club, andere ruimtes zullen gedeeld worden. Ook voor de korfbalclub in de sportcluster wordt er een oplossing gezocht. Het huidige gebouw is uitgeleefd en voldoet niet meer aan de hedendaagse normen.

De Stad Gent heeft ook de ambitie om **nieuwe looproutes** aan te leggen, en ook hiervoor baseren we ons op data. We weten via apps en rechtstreekse feedback van loopverenigingen wat veel belopen routes zijn in het Gentse. Die routes willen we dan ook comfortabeler maken en met een duidelijke bewegwijzering. Ook in de binnenstad is daar nood aan. We onderzoeken samen met schepen Watteeuw of het mogelijk is om een stukje van het betonnen voetpad van de Coupure onverhard te maken. Het is echter geen evidentie om in een stedelijke context plaats te vinden voor looproutes die voldoen aan de voorwaarden die Sport-Vlaanderen hieraan stelt. We onderzoeken locaties waar bewegwijzering kan, zoals het Parkbos. UGent opperde bovendien een mogelijke samenwerking om een looproute aan te leggen op Eilandje Zwijnaarde. Het zou ook fijn zijn om tussen de verschillende 'loopspots' een verbindende route te hebben. Zo kunnen mensen van de ene loopspot naar de andere lopen. Een verder te onderzoeken optie is om van aan de Watersportbaan via het fietspad langs de hockeyvelden naar de Bourgoyen te lopen, of langs Malem naar de Groene vallei en vandaar richting Coupure. We willen graag de bestaande looproutes en

loopspots digitaal ontsluiten en bekijken of we dit via de populaire run apps zoals Strava kunnen doen.

6.3.5. Buurtsportinfrastructuur

Sporten in eigen buurt, of het nu alleen is, met vrienden of in clubverband is belangrijk. Voor wie niet in de buurt van een grote sportinfrastructuur woont, kunnen de buurtsporthallen of de kleine buurtsportinfrastructuur de sportkansen verhogen. Iedereen moet in eigen buurt sportkansen krijgen. Daarom willen we sportfaciliteiten aanbieden in elke buurt, waarbij we oog hebben voor wijken waar het aanbod (en daardoor vaak ook de sporttevredenheid) minder is. Een aantal **nieuwe buurtsporthallen** gingen of gaan deze legislatuur open. Zo hebben we **Tondelier** (geopend in september 2019), **Melopee** aan de Oude Dokken waar een combinatie is met een school (officiële opening voorjaar 2020) en **Ledeberg** (opening zomer 2022). We zorgen ervoor dat de **plannen** voor buurtsporthal **Sint-Denijs-Westrem** klaar liggen voor uitvoering op het einde van deze legislatuur. Want we zien dit verhaal breder dan enkel een buurtsporthal en maken daarom een stadsbrede Wijkstructuurschets die antwoord biedt op een aantal uitdagingen. Het lijkt zinvol om een sporthal te realiseren waarbij we een aantal functies voorzien en slim combineren, zoals een vergaderzaal waar een buurtvereniging gebruik van kan maken, loketten waarvoor men terecht kan voor dienstverlening van de Stad Gent, een bibliotheek, Voor het sportluik zullen we de buurt bevragen om te weten aan welke sporten men nood heeft, we betrekken sportclubs, scholen, ... We werken hiervoor samen met buurtsportpartners KAA Gent Foundation, Vzw Sportaround en VZW Jong (zie verder).

Voor de **kleine buurtsportinfrastructuur** (zoals trapveldjes, street workouts, ...), die nu al in elk van de 25 Gentse wijken voorzien is, wordt bekeken aan de hand van vragen van bewoners en de beschikbare ruimte wat er mogelijk is. We investeren in deze kleine buurtsportinfrastructuur zodat we met minimale ingrepen de beschikbare openbare (groen)ruimte zo inrichten dat ze uitnodigt tot bewegen en sporten. We hebben ook oog voor **tijdelijke invullingen** waar we sportaccenten kunnen leggen.

Verder zetten we in op **nudging**, waarbij we door het geven van kleine, onopvallende beweegprikkels mensen aanzetten tot bewegen. Met de betrokken stadsdiensten gaan we in overleg om te kijken waar we beweegprikkels kunnen geven in onze **openbare gebouwen**. Het nieuwe Stadskantoor kan hierbij een mooi voorbeeld zijn, maar ook scholen en andere gebouwen komen in aanmerking.



Skatepark Blaarmeersen + Masterplan
Blaarmeersen/Watersportbaan



Sportcluster Gentbrugse Meersen



Buurtsporthal Ledeberg



Sport in groenvoorzieningen en openbare ruimte

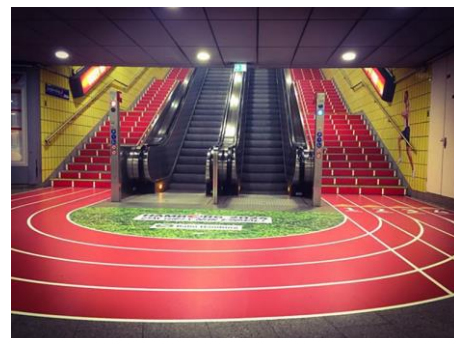


Nieuwe looproutes



Pleintjesvoetbal in de buurten

Via nudging bewegen op een speelse manier
stimuleren



6.4. Initiatieven

Slim gebruik van ruimte

1. Onderbenutte (school)sportinfrastructuur brengen we in kaart en ontsluiten we.
2. Waar mogelijk gaan we naar gedeeld gebruik van accommodaties met andere of gelijkaardige functies.
3. We maken de koppeling met stadsvernieuwings-, nieuwbouw-, of masterprojecten en sport.
4. Een goede geografische spreiding van infrastructuur is cruciaal.
5. We gaan voor toegankelijke, universal design gebouwen die bovendien voldoen aan de nieuwste milieunormen.

Investerings in kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur

6. We maken van de Blaarmeersen dé plek voor een gezinsuitstap en investeren 12,3 miljoen in onder andere een nieuw strandgebouw met cafetaria, een speeltuin met cafetaria, een nieuw waterspeeltuig, de renovatie de tennishal met onderzoek naar mogelijkheid tot padel en retopping van kunstgrasvelden. We kijken naar een privé-uitbater voor de camping vanaf 2022. We gaan na of er een oplossing voor de blauwalgen kan komen. We frissen de wegen op en bekijken het circulatie- en parkeerplan op de site met oog voor duurzame mobiliteit. We sensibiliseren om tot een rookarm sport- en recreatiedomein te komen.
7. Samen met de betrokken sportfederaties en clubs dienen we een dossier in voor bovenlokale sportinfrastructuur bij de Vlaamse Overheid om de Watersportbaan uit te baggeren en de accommodatie te optimaliseren.
8. Vanaf januari 2020 krijgt zwembad Van Eyck opnieuw een zondagopening.
9. Van het openluchtzwembad Neptunus maken we een volwaardig binnenzwembad in Wondelgem dat het hele jaar open is.
10. We renoveren bestaande zwembaden Rooigem, Strop en Van Eyck en werken tegelijk aan een visie voor de toekomst van het Gentse zwemwater.
11. We onderzoeken of er een plek in de Gentse waterwegen is die voldoende kwaliteitsvol is om openlucht zwemmen in te organiseren.
12. We investeren sterk in clubinfrastructuur en geven investeringssubsidies aan sportclubs.
13. We werken de sportcluster Gentbrugse Meersen af en investeren in een multifunctioneel gebouw.
14. We breiden de Gentse looproutes uit waar mogelijk en verbinden die met elkaar.
15. We investeren in nieuwe buurtsporthallen Tondelier, Melopee en Ledeberg en maken plannen voor een buurtsporthal in Sint-Denijs-Westrem (gekoppeld aan de wijkstructuurschets).
16. We renoveren bestaande buurtsporthallen.
17. We leggen street workouts en obstacle runs aan, zodat de openbare (groen)ruimte uitnodigt tot bewegen en sporten.
18. Bij tijdelijke invullingen hebben we oog voor buurtsportmogelijkheden.
19. We bekijken met betrokken stadsdiensten hoe we kleine beweegprikkels kunnen geven via de manier waarop we onze openbare gebouwen inrichten (nudging). We denken hierbij onder andere aan het nieuwe Stadskantoor.

6.5. Samengevat

We voelen druk op het Gentse sportaanbod door de stijgende demografische trend. Cijfers tonen aan dat de nood het hoogst is een tekort aan zwembad en ook voetbalclubs hebben lange wachtlijsten. We willen deze druk tegengaan door sterk te investeren in sportinfrastructuur. Daarbij is het belangrijk dat we de beschikbare, schaarse ruimte slim gebruiken. We moeten in kaart brengen waar nog gedeeld gebruik kan zijn, die data moeten we ontsluiten en effectief gaan invullen. Samenwerking tussen aanbieders van ruimte (zoals vele onderwijsinstellingen) is hierbij cruciaal. Eenmaal we de ruimte goed in kaart hebben gebracht, kunnen we verder slim investeren. Op basis van de bestaande cijfers besloten we om te investeren in kwaliteitsvolle en diverse sportinfrastructuur op een aantal vlakken. Zowel in bestaande als nieuwe, zowel in binnen- infrastructuur, als in open lucht investeren we, opdat men op individuele basis als in clubverband kan bewegen en sporten, ook in de eigen buurt. We kijken steeds naar optimale en waar mogelijk digitale toegankelijkheid, voldoen aan de milieu-eisen, en gaan in gesprek met de eindgebruikers.

7. Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod

7.1. Inleiding

Het tweede grote spoor is het realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod. We willen zoveel mogelijk Gentenaars aanzetten tot sporten en bewegen, zowel individueel, als in clubverband. En we doen dit door in te zetten op een sterk eigen aanbod, op beleving, duidelijke communicatie en het weghalen van allerhande drempels. Daarbij is het ontzettend belangrijk dat we sportclubs ondersteunen, want zij staan voor grote uitdagingen: de groeiende bevolking, de toegenomen diversiteit en het afnemend engagement van vrijwilligers zetten de clubs aan tot vernieuwing.

Als we de doelstelling van het realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod in SMART-doelstellingen gieten (Meetbaar, Acceptabel, Gecommuniceerd, Inspirerend, Engagerend) dan komen we tot volgende ambities:

- Op dit moment is Gent al sportief met 49% van de Gentenaars die aangeeft minstens wekelijks te sporten. Dat is al een sterke stijging, gezien we in 2008 aan 44% zaten. Toch denken we dat het beter kan. Ondanks een sterk stijgende demografische groei is het onze ambitie om tegen 2025 1 op 2 Gentenaars minstens wekelijks aan het sporten te krijgen.
- Eigen sportaanbod: we komen tot een groei van 10% tegen 2025 in aantal deelnames van het eigen sportaanbod.

7.2. Organiseren van een eigen Gents sportaanbod

De sportdienst voorziet in een **eigen kwalitatief en laagdrempelig aanbod en biedt cursussen aan voor jeugd en volwassenen, sportkampen voor jeugd, school- en bedrijfssportdagen** aan. Met meer dan 9.000 inschrijven per jaar voor eigen sportactiviteiten scoort dit aanbod goed. Een aanbod dat absoluut voor iedereen bedoeld is. Maar als overheid hebben we ook de taak om in te zetten op een laagdrempelig aanbod zoals fiets- en beweeglessen en G-sport. We hebben daarbij ook oog voor onbekendere sporten zoals freerunning of parkour (een in Frankrijk ontstane loopdiscipline, waarin de deelnemers proberen hindernissen te overwinnen op een zo vloeiend en snel mogelijke manier). Bij dit eigen sportaanbod leggen we steeds linken met clubs en zorgen we voor doorstroming. Het gebruik van de Uitpas voor deze activiteiten blijft.

We breiden het aanbod naar 65+’ers uit. Fysiek welzijn zorgt zeker ook bij deze groep voor mentaal welzijn en bovendien is het sociaal contact dat sporten met zich meebrengt, niet onbelangrijk. Vandaag bestaat al een aanbod door de seniorenportdag en de beweeglessen. Een aantal keer gingen beweegcoaches van de sportdienst langs bij lokale dienstencentra. Dat aanbod breiden we uit. We bieden **infosessies ‘actief en gezond ouder worden in eigen buurt’** aan voor een 25-tal

deelnemers per sessie. Naast het brengen van algemene info en praktische tips, worden er ook handige bewegingsoefeningen (afgestemd op de doelgroep) gedemonstreerd en ingeoefend met de deelnemers, zodat ze nadien, thuis, zelf verder aan de slag kunnen. Voor de mensen die overtuigd zijn dat beweging belangrijk is en graag in groep willen bewegen, kan de lesgeefster ook steeds doorverwijzen naar het ruime aanbod aan sport- en bewegingslessen, dans, yoga ... in de wijk zelf.

Sport is er voor iedereen en dus zeker ook voor de **jeugd**. Er zijn veel linken tussen onderwijs en sport. Een gezonde, actieve levensstijl is belangrijk en hoe vroeger we sporten in het dagelijkse patroon krijgen, hoe beter voor onze jonge Gentse bevolking.

Voor kinderen is het belangrijk om te weten in welke sport ze goed zijn, en welke sport ze fijn vinden. Vanuit het stedelijk onderwijs en het Onderwijscentrum blijven we sterk inzetten op initiatieven zoals de Daily Mile en de vele Brede School activiteiten, maar evengoed de aandacht voor gezondheid vanuit het CLB. Het initiatief **Sportkompas** van de UGent trekt naar scholen en ontdekt er sporttalenten van kinderen. Daar gaat men nadien mee aan de slag door een bezoek te brengen aan een sportclub, of door buurtinfrastructuur aan te passen aan de talenten die kinderen in een bepaalde buurt hebben. We willen hierrond graag een pilootproject opzetten en gaan bij de Vlaamse Overheid na of we hiervoor mogen rekenen op financiële steun.

Specifiek voor het uitbreiden van een toegankelijk aanbod tijdens de schoolvakanties en na de schooluren werkt de Sportdienst nauw samen met Dienst Kinderopvang Stad Gent om de doelstellingen beschreven in Vlaamse Decreet¹⁵ van buitenschoolse opvang en de afstemming tussen buitenschoolse activiteiten te realiseren. De Sportdienst werkt actief mee aan dit traject en stimuleert sportclubs om een aanbod op de scholen te organiseren. Ook samen met Brede School, buurtsportpartners (zie verder) en Sportsnack bouwen we verder aan een sportaanbod in de naschoolse activiteiten op scholen en in de buurt.

In deze nota kwamen eerder al een aantal andere zaken aan bod die sport en jeugd met elkaar linken. We denken hierbij aan het stimuleren van een jeugdwerking bij clubs via erkenningen en subsidies, het wegwerken van wachtlijsten bij clubs door de aanwezige sportinfrastructuur optimaal te benutten, het begeleiden van trainers zodat ze weten hoe ze hun jeugdwerking het best uitbouwen, en het investeren in heel wat infrastructuur (zoals skatepark, extra zwembad, voetbalterreinen, buurtsportinfrastructuur met aandacht voor urban sports, ...)

7.3. Maximale ondersteuning voor sportclubs

Om van onze doelstelling zoveel mogelijk mensen te laten bewegen en sporten in Gent te halen, rekenen we ook op de vele clubs die Gent rijk is. Het is dan ook de taak van de Stad Gent om hen maximaal te ondersteunen. We kijken daarbij niet alleen naar de stevige sportclubs met een rijke historie, maar hebben ook oog voor nieuwe organisaties en clubs die ontstaan in Gent.

We doen dit onder andere door **infrastructuur** aan te bieden, zoals eerder vermeld. Op die manier werken we eraan om de wachtlijsten bij clubs zoveel mogelijk weg te werken.

¹⁵ <http://docs.vlaamsparlement.be/pfile?id=1479676>

We zien heel veel mensen die actief zijn in een sportclub en heel hard willen bezig zijn met hun kerntaak (namelijk jongeren en volwassenen helpen met sporten), maar daar een stukje van afgeleid worden door allerlei uitdagingen die er zijn. Het basisidee rond clubondersteuning voor de komende jaren is dan ook om **clubs rust te bieden**, om **administratieve lasten een stuk weg te halen** en zo **pro-actief mogelijk subsidies toe te kennen**, zodat clubs zekerheid hebben dat ze de komende jaren kunnen werken binnen een bepaald (financieel) kader. Op die manier kunnen zij terug bezig zijn met hun kernopdracht.

We stellen ook vast dat clubs een aantal gemeenschappelijke uitdagingen hebben. Velen van hen zijn op zoek naar **1 aanspreekpunt bij de Sportdienst** die hen kan helpen met een aantal zaken. Dat is een piste waar we oor naar hebben en we werken dit dan ook organisatorisch uit. Op deze manier denken we echt mee met de clubs bij hun hele werking. Verder kunnen we tot meer kruisbestuiving komen binnen eenzelfde sporttak op deze manier. Een voorbeeld hiervan is hoe het Elk Talent Teltverhaal een betere samenwerking tussen de voetbalclubs teweegbracht, en daarbij kinderen en jongeren meer kansen geeft op zelfontplooiing en talentontwikkeling. U las eerder in deze nota al concreter wat dit project inhoudt. We bekijken of we de Elk Talent Telt methodiek via de aanspreekpunten per sporttak bij de Sportdienst kunnen overnemen in andere sporttakken. Daarbij is het steeds belangrijk dat er binnen de clubs sterke trekkers zijn.

Waar mogelijk willen we niet alleen het delen van ruimte stimuleren, maar ook **gedeeld materiaal**.

Verder zijn er een aantal **minder bekende sporten**, waarvan clubs vragen of we kunnen helpen om deze bij het grote publiek **bekend te maken** om zo aan ledenwerving te doen. We denken hierbij aan freerunning, wackitball, spikeball, you fo & poull bal, zwerkbalk, ... Ook dat is iets wat we graag met hen willen aanpakken.



Veel clubs geven aan dat het vinden van vrijwilligers en trainers geen evidentie meer is. Er komt een **Ondersteuningspunt Vrijwilligers** aan de Stad Gent en in het bestuursakkoord staan sterke ambities daarover opgenomen. Samen met De Bruycker willen we hier onze schouders onder zetten.

Ook via **opleidingen en inspiratiesessies**¹⁶ willen we clubs handvaten aanreiken die ze kunnen gebruiken in onze superdiverse stad en zo een open clubwerking uit te bouwen (zie verder).

Sportclubs kunnen nu reeds een 3-jarige basis**erkenning** verwerven. We willen evolueren naar een systeem waarbij ook de bijkomende erkenning en dus de **werkingssubsidies** voor 3 jaar worden toegewezen. Daarbij willen we geen onderscheid meer maken tussen een sportclub of een vereniging met sportaanbod om via deze weg opnieuw administratief te vereenvoudigen. Voor de hervorming hanteren we volgende principes:

- **minder administratieve formaliteiten** waarbij we subsidies voor 3 jaar toekennen in plaats van jaarlijks (waarbij we clubs vragen op eigen initiatief significante wijzigingen door te geven),
- meer **zekerheid** voor clubs door te werken met subsidiecategorieën gekoppeld aan vaste subsidiebudgetten, zodat men op voorhand weet waar men recht op heeft,
- blijvend stimuleren van clubs om een **jeugd- en/of G-sportwerking** op te zetten
- aanmoedigen van het aantrekken van gekwalificeerde trainers door een stijging van het subsidiebedrag per trainer.

Het systeem van **infrastructuursubsidies** blijven we aanhouden: wie niet in een accommodatie van de Stad Gent kan sporten en dus niet kan profiteren van een goedkoper huurtarief, krijgt het huurgeld dat aan een externe verhuurder betaald wordt, deels terug (alsof men in een accommodatie van de Stad Gent zou sporten).

7.4. Sociaal-sportieve praktijken

Sport stelt mensen in staat om zichzelf te ontplooiën, om een sociaal netwerk uit te bouwen. We ondersteunen sportclubs in het werken aan toegankelijkheid en diversiteit van werking en bereik. Hetzelfde doen we voor het eigen stedelijk aanbod. Maar we zien daarnaast ook meer en meer initiatieven ontstaan die elementen van sport combineren met sociale aspecten, die expliciet focussen op het aanbieden van sport vanuit sociale-maatschappelijke doelstellingen. Deze **sociaal-sportieve praktijken** zetten in op inclusie en sociale doelstellingen, waardoor ze sport meer toegankelijk en bruikbaar maken voor mensen in kwetsbare situaties. Werken aan een vertrouwensband tussen sporter en coach, positieve identiteitsontwikkeling, kansen geven en doen groeien, vindplaatsgericht werken, bruggen bouwen door coaches met andere actoren uit de omgeving van de deelnemers (school, hulpverleningsinstelling,...), ... zijn kenmerken van sociaal-sportieve praktijken. We werken de komende jaren dan ook samen met de andere beleidsdomeinen het beleidskader voor sociaal-sportieve praktijken verder uit.

Onze samenwerking met de **buurtsportpartners** is hier dan ook zeker het vermelden waard. In 2018 kwamen deze partners tot een gezamenlijke definitie van wat buurtsport in Gent is en waarom het zo belangrijk is: "Buurtsport is een toegankelijk en participatief sport en beweegaanbod op maat. Dit aanbod geeft mensen kansen om elkaar te ontmoeten, zichzelf te ontdekken en te groeien. Zo

¹⁶ Zie bijlage voor overzicht huidige opleidingen en deelnemers

versterken we mens en samenleving.” Deze definitie omvat zowel sport als doel als sport als middel. In deze werkingen gaat het dus meer dan om sporten alleen.

We werken onder andere samen met de **KAA Gent Foundation**, wiens werking de voorbije 10 jaar al verschillende keren in de internationale prijzen viel. Mensen verbinden en versterken, dat is de kernopdracht die de KAA Gent Foundation in de voorbije 10 jaar heeft vervuld in haar rol als maatschappelijke actor. De KAA Gent Foundation bewijst het elke dag: we zijn tot veel in staat als we de handen in elkaar slaan. KAA Gent en lokale overheden, voetbal en samenleving. En dat inspireert. Steeds meer KAA Gentsupporters zetten zich als vrijwilliger in voor de vele projecten. Ook de Universiteit en de Gentse Hogescholen, sociaal werk- en culturele organisaties, voetbalclubs en sportfederaties hebben in de voorbije jaren de weg naar de KAA Gent Foundation gevonden. We breiden onder andere het project **pleintjesvoetbal** (waarbij jongeren uit kansengroepen een aantal sessies per week kunnen voetballen in hun eigen buurt) dan ook verder uit, net als het **Elk Talent Telt-project**¹⁷. Dit project heeft als doel een meer duurzame band tussen de Gentse jeugdvoetballers, de Gentse voetbalclubs en de Gentse buurten te bevorderen. Elk kind moet zich, op een niveau dat voor hem/haar geschikt is, optimaal kunnen ontwikkelen. Daarbij wordt jeugdvoetbal ook gebruikt als instrument om deze kinderen en jongeren meer kansen te geven op zelfontplooiing en talentontwikkeling. Er wordt hierbij bijzondere aandacht besteed aan waarden als respect, fairplay, diversiteit en samenspel. We bekijken bovendien of we de Elk Talent Telt methodiek kunnen overnemen in andere sporttakken via de sportdienst.

Maar ook **Sportaround vzw** en het **Move 9000** project van **vzw Jong** blijven vaste partners in het buurtsportverhaal. Sportaround vzw krijgt een opdracht rond outreachende sportwerkingen in de wijken en de toeleiding en begeleiding van kansengroepen naar Gentse sportclubs. We merken immers dat de klassieke sportclub voor een aantal mensen nog te hoogdrempelig is. Een begeleiding op maat kan het pad effenen. Aan vzw Jong wordt een opdracht gegeven in het verzekeren van een buurtgerichte invulling gelinkt aan de buurtsporthallen. De organisatie bereikt via een goede outreachende methodiek in wijken met weinig voorzieningen de meest kwetsbare bewoners. Ze zet deze doelgroep aan tot sporten en bewegen.

We kiezen er vanuit de Sportdienst voor om alvast de sportoutput die deze partners realiseren te ondersteunen door het afsluiten van samenwerkingsovereenkomsten. Gezien deze partners opereren op de grens tussen sport, jeugdwerk, welzijn, buurtwerk, wijkontwikkeling en tewerkstelling zien we ook raakvlakken met andere beleidsdomeinen binnen de stad. Het is de bedoeling om samen met de andere beleidsdomeinen de komende tijd verder te kijken hoe we het sociaal-sportieve beleid verder kunnen versterken en welke gezamenlijke projecten we kunnen doen. We willen hiervoor onder andere samenwerken met Werk, Welzijn, Buurtwerk, Jeugd.

¹⁷ <https://www.kaagent.be/nl/foundation/elk-talent-telt>



Ook vanuit de **Sportdienst** willen we zoveel mogelijk de **drempels om te bewegen en sporten weghalen**, zodat iedereen kan profiteren van de voordelen van sporten. De Sportdienst neemt hierbij een **regierol** op en adviseert andere diensten die werken rond sociaal-sportieve praktijken. Naast bovenstaande zaken, zet de Sportdienst ook nog in op een aantal andere dingen die we graag vernoemen in kader van sociaal-sportieve praktijken.

Zo doorliep de Sportdienst doorliep onder andere het stadsinterne traject '**Gelijke Kansen Methodiek**', met als doel aandacht voor gelijke kansen en armoede op een doeltreffende manier te integreren binnen de dienstwerking. De Sportdienst heeft intussen een team van 4 vaste medewerkers die dag in dag uit bezig zijn met sociaal-sportieve praktijken, het wegwerken van drempels, zorgen voor nabijheid van sportmogelijkheden, ... Ze nemen ook hun collega's mee in dit bad door infomomenten te voorzien voor hun collega's, door ervaringsmiddagen te organiseren, en door hen in allerlei dossiers bij te staan met advies.

De Sportdienst kiest er ook uitdrukkelijk voor om toegankelijkheid breed te interpreteren en werkt dan ook, samen met alle partners die Gent rijk is, aan een benadering waarbij gelet wordt op de 7 b's¹⁸. **Betaalbaarheid** (bijvoorbeeld UiTPAS, gebruik European Disability Card¹⁹-kaart als mogelijke legitimatie voor gratis toegang voor begeleider tijdens het sporten), **bruikbaarheid** (voorzien in het aanbod dat Gentenaars nodig hebben, rekening houdend met hun mogelijkheden en eventuele beperkingen), **bereikbaarheid** (het belang van een buurtgericht aanbod), **betrouwbaarheid** (aanbieden van een degelijk en kwalitatief aanbod, onder andere door kwaliteitsvolle omkadering), **bekendheid** (communicatie die zich richt op alle Gentenaars en een communicatiestijl waar

¹⁸ <https://www.vvsq.be/kennisitem/vvsq/de-7-bs-van-de-toegankelijkheid>

¹⁹ <https://eudisabilitycard.be/nl/de-kaart>

iedereen zich mee kan vereenzelvigen), **beschikbaarheid** (wegwerken van administratieve en andere drempels) en **begrijpbaarheid** (inspanningen qua toeleiding naar sportclubs door zowel Sportdienst, buurtsportpartners, brugfiguren, jeugdwelzijnswerk, netwerk project Planeet Gent, ...) van sportaanbod. Dit moet ertoe leiden dat elke Gentenaar die wil sporten of bewegen daar ook de kans toe krijgt.

We zoomen ook graag in op het **laagdrempelige sportaanbod van de Sportdienst**. Zo kan men leren fietsen als volwassene, beweeglessen volgen op een rustig tempo, kunnen kinderen met een beperking leren zwemmen, ... De Sportdienst werkt hiervoor samen met organisaties zoals Parantee – Psylos en de Gentse wijkgezondheidscentra, maar ook met heel wat enthousiaste vrijwilligers. De Sportdienst voorziet ook in een eigen G-sportaanbod:

- G-zwemlessen voor jonge sporters met een beperking
- G-sportkampen verstandelijke beperking (richtleeftijd 6-12 jaar en 12-18 jaar) en fysieke beperking (6-12 jaar). Momenteel is de Sportdienst in gesprek met Sport Vlaanderen in kader van kampen voor sporters met autisme.
- G-sportdagen:
 - o On Wheels dag: jaarlijks samen met To Walk Again (fysieke beperking)
 - o Blind(sports)date: oneven kalenderjaren (visuele beperking) samen met Parantee-Psylos
 - o Jeugdsportfeest: even kalenderjaren (jonge sporters met verstandelijke, fysieke beperking en sporters met autisme) samen met Parantee-Psylos
 - o Sportdag 55+: G-sportaanbod
 - o Zomersport: G-sportaanbod
- Buddysysteem op boterkoekenloop.

Verder past de Sportdienst het **kansentariaf** die de **Uitpas** biedt toe voor het eigen sportaanbod en stimuleren we clubs en evenementorganisatoren om ons hierin te volgen. Sociaal aanvaardbare tarieven blijven wenselijk want ook heel wat mensen die net buiten het kansentariaf vallen sporten/bewegen niet omwille van de kostprijs.

Tot slot, maar zeker niet onbelangrijk, stimuleert de sportdienst clubs tot een **open clubwerking**. We leven in een **superdiverse stad**, waarbij we diversiteit in de breedst mogelijke zin van het woord definiëren. Clubs melden ons dat, net zoals dat in een schoolcontext voorvalt, er vaak kinderen zijn die specifieke aandacht nodig hebben of uit een moeilijke thuissituatie komen. Maar ook tips rond andere thema's zoals vrijwilligersbeleid, positief coachen, ontwikkelingsleer, omgaan met sporters met een beperking, clubadministratie, omgaan met grensoverschrijdend gedrag, ... zijn nuttig. Voor al deze zaken willen we individuele coaches meer handvaten geven door opleidingen en inspiratiesessies rond deze thema's over de verschillende sporttakken heen te organiseren. Vanaf 2020 start de sportdienst dan ook terug met de basisopleiding voor Gentse trainers die al deze onderwerpen zal behandelen. Ook de aanspreekpunten voor clubs bij de sportdienst kunnen clubs adviseren hoe ze een open clubwerking kunnen hebben. Daarbij stimuleert men het tekenen van het charter Onbeperkt Sporten²⁰ (inclusief sporten), dat intussen al 29 Gentse clubs onderschreven.

²⁰ <https://persruimte.stad.gent/158656-onbeperkt-sporten-sportclubs-engageren-zich-voor-g-sport>

7.5. Rookvrije sportomgevingen

We willen graag een ondersteuningspakket aanbieden aan clubs waardoor **sportsites en sportclubs rookvrij** kunnen worden. We voelen dat er veel draagvlak is bij de sportclubs zelf om hierrond te werken. Een rookverbod opleggen zullen we, behalve op accommodaties in eigen beheer, niet doen. **Sensibiliseren** is hier het doel.

Voor de sporthallen en zwembaden (die in beheer zitten bij Farys) hebben de binnenruimten sowieso al een rookverbod. Graag willen we ook de terrassen in openlucht rookvrij maken. Hiervoor dienen we het huishoudelijk reglement van Farys aan te passen.

Voor accommodaties die we aan clubs verhuren, is er op dit moment enkel voor het binnengedeelte een rookverbod. Het gaat hier dan om bijvoorbeeld cafetaria's of een kleedruimte gelinkt aan het buitensportterrein. Voor deze accommodaties willen we aan de clubs voorstellen om ook alles wat op en rond de terreinen ligt, zoals de tribunes en de buitenterrassen, rookvrij te maken. De mogelijkheid om bepaalde rookzones te voorzien is uiteraard ook bespreekbaar.

We gaan een volledig rookvrije zone dus niet verplichten, maar we gaan in overleg en doen dit enkel **op vrijwillige basis**. De Sportdienst zal hier faciliteren, want sommige terreinen worden door meerdere clubs gebruikt die samen tot een consensus moeten komen. We willen clubs zelf laten beslissen wat of hoe, maar zullen hen ondersteunen. Met een **sensibiliseringscampagne, met het faciliteren van dialogen, met het geven van opleidingen** indien dat nodig blijkt, ...

We gaven eerder al mee dat we op de Blaarmeersen ook graag sensibiliseren om rookvrije zones te bekomen i) bij alle openlucht sportinfrastructuren (dus naast de kunstgrasvelden ook de atletiekpiste, tennisvelden, minigolf enzovoort) ii) de terrassen van de cafetaria's iii) de volledige speeltuin en de Kreenplas en iv) alle ligweides, het strand en de evenementenweide. Een rookzone op de esplanade tussen het strandgebouw en de ligweide is te bekijken. Vandaag is er reeds een rookverbod voor alle sportgebouwen, de cafetaria en de 5 kunstgrasvelden.

Verder willen we met hen die sportaccommodaties gebruiken, kijken we hoe we samen **zorg kunnen dragen voor de infrastructuur en het milieu**. Zo haalden we al het voorbeeld aan van de skaters die een charter willen uitwerken zodat hun nieuwste skatepark aan de Blaarmeersen ook in de toekomst een fijne plek blijft.

7.6. Ethiek in de sport

Gent is altijd een voortrekker geweest als het ging over **ethiek in de sport**. Vandaag is het al een voorwaarde voor clubs die een bijkomende erkenning willen dat ze de **Panathlonverklaring**²¹ onderschrijven. Sinds begin mei 2019 huisvesten we ook ICES (Centrum Ethiek in de Sport vzw) in het Huis van de Sport. We zetten verder in op dat spoor en richten binnen de Sportdienst een **aanspreekpunt** op rond **integriteit**. Wie sport in een club die niet is aangesloten bij een federatie, of wie niet in clubverband sport, kan hier terecht met vragen of klachten over aantasting van de fysieke of psychische integriteit. We blijven alle inspanningen om een LGBT-vriendelijk sportklimaat te creëren in Gent verder zetten.

²¹ <http://panathlonvlaanderen.be/verklaring/>

Verder onderzoeken we of we ook een **inhoudelijke lijn** kunnen vinden met **partners** die werken rond topsport. Zo heeft Jan Palfijn een afdeling topsport, voert de UGent in haar labo onderzoeken rond hoogtechnologische uitvindingen die de prestatie van sporters daadwerkelijk verhogen, ...

7.8. Bedrijfssport

Als werkgever stimuleren we sport bij onze **personeelsleden** via activiteiten georganiseerd door de KSGS (Koninklijke Sportvereniging Gents Stadspersoneel). Verder geniet het personeel van Groep Gent een voordeeltarief en de Gentse zwembaden en sporthallen en is er de jaarlijkse sportdag voor het personeel. Samen met schepen Van Braeckvelt, bevoegd voor Personeel, bekijken we of er nog andere mogelijkheden zijn om onze medewerkers aan te zetten tot meer bewegen en sporten.

FROS, de Vlaamse multisportfederatie, organiseert in september 2020 onder andere met de sportdienst de **bedrijfssportspelen**. We voorzien vanuit de Stad een **intergenerationeel sportaanbod**. We willen ook een aansluiting bij FROS stimuleren bij Gentse bedrijven.

Verder werken we via **Gymlib** samen om bedrijfssport te promoten. Gymlib is een bedrijf dat in overleg met (en financiële injectie van) werkgevers een lidmaatschap realiseert voor werknemers. Aan de hand van een eigen bijdrage (op basis van insteek werkgever) voor dit lidmaatschap krijgen de leden toegang tot tal van infrastructuren en activiteiten om te gaan sporten. In een eerste fase kunnen mensen die via hun werkgever een geldig lidmaatschap hebben bij Gymlib terecht in onze zwembaden (basisabonnement) om er tijdens de publieksuren te komen zwemmen. In een volgende fase bekijken we wat de effecten zijn van dit systeem en of het opportuun is deze verder uit te breiden naar andere accommodaties. We staan open voor andere bedrijven die hetzelfde aanbod doen.

Op infrastructureel vlak willen we werknemers de kans geven om tijdens pauzes, voor of na het werk de sportaccommodaties zoveel mogelijk te gebruiken. Waar mogelijk werken we samen met bedrijven. Zo bekijken we of we met UGent een looproute kunnen aanleggen op het **bedrijventerrein** Eilandje Zwijnaarde. Wanneer een bedrijventerreinvereniging mee wil participeren/financieren, kan dat een extra duwtje in de rug geven.

7.9. Sportevenementen in Gent

Als je mensen tot bewegen en sporten wil aanzetten, dan is het belangrijk dat er rolmodellen zijn, voorbeelden die men kan nastreven. Gent heeft het geluk veel van die toppers in huis te hebben. De organisatie van onze eigen **Sportawards** blijft dan ook een belangrijke, jaarlijkse focus.

We verwelkomen graag organisatoren die met hun sportevenement de beleving van Gent als sportstad tot doel hebben en ondersteunen hen met evenementensubsidies. We hervormen het reglement en denken samen met hen na over nieuwigheden die de beleving uniek maken. Zo zijn er plannen om in het parcours van de stadsloop, één van de **loopevenementen**, de B401 op te nemen.

Ook ‘**Gent wielersstad**’ willen we verder op de kaart zetten, waarbij we onder andere met de organisatoren van Omloop Het Nieuwsblad brainstormen over hoe we de beleving nog sterker kunnen maken. Na het geslaagde BK wielrennen 2019 in juni en de jaarlijkse Zesdaagse blijft Gent hoe dan ook een hart hebben voor wielerevenementen.

Let wel, we willen het aantal evenementen daarom niet verhogen. We beseffen dat elk evenement een bepaalde druk geeft op de omgeving, en zeker op de binnenstad. Daarom gaan we bewust voor een beperkt aantal unieke en kwalitatieve evenementen. Toegankelijkheid en milieuvriendelijkheid vormen een onderdeel van de overeenkomsten met organisatoren, waarbij we als Gent het voorbeeld geven.

Waar mogelijk ondersteunen we de UGent communicatief wanneer Gent gaststad is voor **evenementen rond sporttechnologie**. Dat is een niche waar de UGent behoorlijk sterk in betrokken is.



7.10. Sporters inspireren en enthousiasmeren door strategische communicatie

We willen onze communicatie herbekijken en strategischer inzetten. Hoe kunnen we **effectiever communiceren in een superdiverse stad**? We onderzoeken wie onze doelgroep is, wat die wil horen, via welk kanaal, ... en dat zowel on- als offline. Daarbij trachten we aan community building te doen en stellen we ons de vraag: hoe kunnen wij als Stad een meerwaarde zijn voor sporters? Waarom wil een sporter een kanaal van de Stad Gent volgen? Waar heeft hij nood aan? Waarom doen we dit? Dit gaat verder dan het makkelijk weergeven van openingsuren of inschrijvingsdata. We willen meer. We willen sporters **enthousiasmeren en inspireren**, we laten hen van Gent en haar sportinfrastructuur houden. We stimuleren hen om verder te sporten en te bewegen, om elkaar te ontmoeten, ... En dit op een ongedwongen manier, waarbij we herkenbaar zijn voor de (beginnende) Gentse sporter die instant een **connectie** voelt.

Ook niet-sporters willen we bereiken door hen te vragen wat ze verlangen, waar ze nood aan hebben, ... Op die manier horen we niet enkel de sporter, maar ook de mensen die overwegen om

te sporten, of die noden van sporters kennen (zoals grootouders die de wensen van hun kleinkinderen kennen, ...).

We willen het bereik en de interactie van onze sociale mediakanalen verhogen door frequente monitoring en met het bijsturen van de strategie, zoals het inzetten van sleutelfiguren, influencers, partners, ... die grotere, specifiekere doelgroepen beheren of bereiken.

Nieuwsbrieven optimaliseren we door de 'content' te analyseren. Welke topics scoren goed? Hoe maken we de nieuwsbrieven qua lay-out aantrekkelijker door gebruik van nieuwe sjablonen? Hoe kan de nieuwsbrief opvallen, eruit uitspringen tussen de andere mails, en onze lezers triggeren?

We sturen gericht persberichten naar journalisten en gaan na welke vakpers relevant is voor het thema sport, en wie we juist willen aanschrijven.

We herwerken de structuur en inhoud van de sportpagina's op de stadswebsite. We gaan na welke content bezoekers relevant vinden. Bovendien delen we onze content op relevante website en apps. Zo kunnen we bijvoorbeeld de geografische gpx-coördinaten van onze looproutes delen op RouteYou.

We bouwen het fysiek loket verder uit door 1 contactpunt bij de Sportdienst te hebben per club. Ook voor de individuele sporter moet het duidelijk zijn hoe de Sportdienst snel te contacteren is.

7.11. Initiatieven

Organiseren van een eigen Gents sportaanbod

20. Wie prijs/kwaliteitsvol wil sporten kan ook terecht bij het aanbod van de sportdienst met onder ander sportkampen- en cursussen, school- en bedrijfssportdagen, waar oog is voor laagdrempeligheid en G-sport.
21. We zetten met 3 buurtsportpartners in op aanbod van buurtsporten.
22. 65+'ers kunnen langskomen op infosessies 'actief en gezond ouder worden in eigen buurt' waar ze naast algemene info en praktische tips ook handige bewegingsoefeningen aangeleerd krijgen. Wie verdere interesse heeft, krijgt info over het ruime aanbod aan sport- en bewegingslessen, dans, yoga ... in de wijk zelf.
23. We gaan in dialoog met de Vlaamse Overheid om financiële steun te vragen om te starten met een piloot rond Sportkompas.

Maximale ondersteuning voor sportclubs

24. Sportclubs krijgen voortaan 1 aanspreekpunt bij de Sportdienst.
25. Minder bekende sporten zetten we in de kijker via een evenement.
26. Sportclubs helpen we met de zoektocht naar vrijwilligers door de ondersteuning van het vrijwilligerspunt.
27. Clubtrainers krijgen handvaten in opleidingen en inspiratiesessies
28. De aanvraag voor een cluberkenning en subsidies (zowel werkings-, als infrastructuursubsidies wordt vereenvoudigd en digitaal.

Sociaal-sportieve praktijken

- 29. We werken samen met buurtsportpartners KAA Gent Foundation, Sportaround en VZW Jong. met als doel hun werkingen een unieke plaats in het Gentse sportlandschap te geven, hen te blijven ondersteunen, en over verschillende beleidsdomeinen heen hun werking te verankeren.
- 30. We halen drempels om te bewegen en te sporten weg door een verdere uitrol van de Gelijke Kansen Methodiek, met als doel aandacht voor gelijke kansen en armoede op een doeltreffende manier te integreren binnen de werking van de Sportdienst. We interpreteren toegankelijkheid breed en werken samen met alle partners die Gent rijk is aan een benadering waarbij gelet wordt op de 7 b's (betaalbaarheid, bruikbaarheid, bereikbaarheid, bekendheid, begrijpbaarheid).
- 31. De Gentenaar kan genieten van een laagdrempelig sportaanbod, ook in de buurt, ook op openbaar domein. De Sportdienst voorziet in een eigen laagdrempelig sportaanbod, met oog voor G-sport en werkt hiervoor samen met organisaties zoals Parantee – Psylos en de Gentse wijkgezondheidscentra, maar ook met heel wat enthousiaste vrijwilligers. De Sportdienst werkt actief mee aan het uitbouwen van toegankelijk sportaanbod na de schooluren, binnen de schoolmuren en in de wijk en stimuleert sportclubs om een aanbod op de scholen te organiseren.
- 32. Het kansentarief van de Uitpas is van toepassing op het Stad Gentsportaanbod en we stimuleren dit aanbod bij clubs en eventorganisatoren.
- 33. Clubtrainers krijgen handvaten in opleidingen en inspiratiesessies rond kinderen die specifieke aandacht nodig hebben, vrijwilligersbeleid, positief coachen, omgaan met sporters met een beperking, clubadministratie, omgaan met grensoverschrijdend gedrag, ... We stimuleren clubs om zo een open clubwerking op te zetten.

Rookvrije sportomgevingen

- 34. We sensibiliseren om sportterreinen rookvrij te houden, gaan hierover in overleg met clubs en bieden hen een stevig ondersteuningspakket aan.

Ethiek in de sport

- 35. We gaan volop voor toegankelijke infrastructuur en universal design.
- 36. We installeren een aanspreekpunt integriteit binnen de Gentse sportdienst voor de individuele sporter.

Topsport

- 37. Topsporters kunnen gebruik maken van up to date infrastructuur.
- 38. Doorstroming tussen top en basisspelers faciliteren we door het Elk Talent Telt-principe toe te passen binnen andere sporttakken dan voetbal.
- 39. We zijn gaststad voor topsportevenementen.

Bedrijfssport

- 40. We organiseren een intergenerationeel sportaanbod op de bedrijfssportspelen in september 2020 op de Blaarmeersen, in samenwerking met FROS.
- 41. We laten onze sporthallen en zwembaden opnemen in het abonnement van Gymlib dat bedrijven wil stimuleren om hun werknemers te laten sporten.
- 42. Waar mogelijk investeren we samen met bedrijventerreinverenigingen in sportinfrastructuur op de site.

Sportevenementen in Gent

- 43. Lokale sporters worden gehuldigd op de jaarlijkse Sportawards.
- 44. Evenementorganisatoren ondersteunen we door te faciliteren en mee na te denken over vernieuwende concepten.
- 45. We zijn gaststad voor sportevenementen, zonder de druk op de inwoners te verhogen.
- 46. Aanbieden van de Uitpas, vereisten rond toegankelijkheid en milieuvriendelijkheid krijgen hun plaats in overeenkomsten met evenementorganisatoren.
- 47. We hervormen de aanvraag voor evenementsubsidies en denken met organisatoren na over vernieuwing.

Sporters inspireren en enthousiasmeren door strategische communicatie

- 48. We herdenken onze communicatiestrategie, zodat we Gentenaars inspireren en enthousiasmeren om te bewegen en sporten en van Gent als sportstad te houden. We doen dit door onderzoek en bevraging, monitoring, analyse en experimenten.

7.12. Samengevat

We realiseren een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod. Daarbij gaat het niet alleen om de kwaliteit van het sportaanbod, maar om het gevoel dat sporten in Gent moet uitstralen. Gent is een toegankelijke, warme, open stad waar men samen uitdagingen aangaat en elkaar uit de nood helpt. Die lijn willen we doortrekken binnen de sportwerking. Dit kan door ruimte of materiaal te delen, maar nog meer door ervaringen te delen. We hebben oog voor diversiteit in de breedste zin van het woord en willen open clubwerkingen waar iedereen zich thuis voelt en waarbij men samenwerkt. Specifiek voor de uitbouw van toegankelijk naschools sportaanbod is er een nauwe samenwerking tussen de Sportdienst en Dienst Kinderopvang van Stad Gent. Verder staat beleving voorop. We willen Gentenaars op verschillende manieren warm maken om te sporten en te bewegen en een communitygevoel onder Gentse sporters stimuleren.

8. De stap vooruit: spontaan digitaal

8.1. Stappen richting verdere administratieve vereenvoudiging, digitalisering en innovatie

Op vlak van **administratieve vereenvoudiging en digitalisering** moeten we een inhaalbeweging maken. We hebben het dan over zowel **reserveren**, als **elektronisch betalen** van sportactiviteiten, en –terreinen, zowel voor particulieren als clubs. We hebben daarbij oog voor wie digitaal minder sterk is en staan telefonisch ter hulp (Gentinfo). Ook de aanvraagprocedure voor erkenningen en subsidies voor clubs en evenementorganisatoren willen we digitaliseren en vereenvoudigen. We willen dit zo klantvriendelijk mogelijk doen, zodat digitalisering wel degelijk een stap vooruit is. Elke aanvraag moet intuïtief en eenvoudig zijn voor de gebruiker.

We willen **slimme gebouwen** waarbij toegang met QR-code mogelijk is, waar verlichting werkt op sensoren, ...

Via technologie kunnen we ook de **beleving verhogen**. Zo willen we startersbedrijven loslaten op de Blaarmeersen of andere locaties om een innovatieve manier meer beleving op te wekken. Dit doen we in samenwerking met UGent die al jaren werkt rond sporttechnologie.

Ook **evenementorganisatoren** willen we stimuleren om technologie meer in te zetten om de beleving te verhogen. Dat is iets waar men vanuit verschillende sportsectoren zelf al mee bezig is. Zo was er dit jaar een gesmaakte avond rond technologie en wielersport.

Via beschikbare **open data** willen we nagaan wat bijvoorbeeld populaire looproutes zijn (bv. via Strava, of de app van Sport Vlaanderen). We willen we 'wisdom of the cloud' actief gebruiken om keuzes in infrastructuur te maken. We houden hierbij uiteraard rekening met de privacy wetgeving. We bekijken de mogelijkheid om de Gentenaar heel makkelijk online te laten opzoeken welke sportinfrastructuur aanwezig is in de onmiddellijke buurt, waarop hij makkelijk en snel kan reserveren en betalen.

Binnen de onderwijscontext willen we **leren en bewegen combineren**. Zo zijn er voorbeelden van sporthallen met een digitaal projectiescherm die spelender-/sportgewijs kinderen stimuleren om rekenoefeningen op te lossen, achteraf exact te zien waar ze hun bal naartoe mikten, ...



8.2. Initiatieven

De stap vooruit: digitalisering

49. We vereenvoudigen de reservatie en betaling van sportactiviteiten, sportterreinen, zowel voor particulieren als clubs, aanvragen erkenningen en subsidies.
50. Infrastructuur, communicatie en producten voorzien we van slimme, milieuvriendelijke technologie die ook de integrale toegankelijkheid/universal design hanteren. We gebruiken de wisdom of the cloud waar het kan.
51. Sportbeleving bij evenementen en op sportlocaties verhogen we door middel van een oproep naar innovatie/technologiebedrijven ism UGent.
52. Vormen van leren combineren we met sporten door nieuwe technologieën zoals een digitale wall.

9. Bijlagen

9.1. Meerjarenplan Farys

Zie volgende pagina

9.2. Investeringsmiddelen Sportdienst

Watersportbaan	2.500.000
Investeringssubsidies	491.500
Openlucht infrastructuur	45.000
Henry Story	595.000
Buurtsport infrastructuur	950.000
	4.581.500

DIVISIE SECUNDAIRE DIENSTEN (S) GENT - MEERJARENPLAN (28 NOVEMBER 2019)

Het meerjarenplan is geactualiseerd en opgemaakt voor de exploitatiejaren 2019 t.e.m. 2024¹. Bij de uitwerking is uitgegaan van de onderstaand beschreven premissen.

Er is rekening gehouden met de volgende reeds ingebrachte accommodaties:

- Sporthallen en buitenterreinen: Bourgoyen, Driebeek, Hekers, Jan Yoens, Keiskant, Neptunus, Rozebroeken, Tolhuis, Wolfput, Leopoldskazerne en GRS
- Zwembaden: Bert Carlier, Neptunus, Rooigem, Strop en VanEyck
- De buitenterreinen Neptunus, Borluut, Sint-Kruis-Winkel en Gentbrugse Meersen (inbreng gebruiksrecht op 11/06/2015)
- De buitenterreinen aan Wolfput (inbreng gebruiksrecht op 27/06/2016)
- De Blaarmeersen (inbreng van gebruiksrecht per 01/01/2017)
- De resterende openluchtinfrastructuur waarvoor de stad over een zakelijk recht beschikt (inbreng van gebruiksrecht per 01/01/2017)
- De buitenterreinen in de Sint-Jozefstraat te Oostakker (inbreng gebruiksrecht per 22/05/2018).

De volgende accommodaties in oprichting zijn eveneens in de scope opgenomen:

- De in oprichting buurtsporthal Tondelier (inbreng gebruiksrecht projectsite op 20/03/2017)
- De in oprichting buurtsporthal Oude Dokken (inbreng gebruiksrecht projectsite op 28/09/2015)
- De op te richten buurtsporthal Ledeberg (gebruiksrecht/zakelijk recht nog te vestigen)
- Het op te richten skatepark aan de Zuiderlaan (inbreng gebruiksrecht per 22/05/2018)

Op basis van de ontvangen input vanuit de sportdienst van de stad is tevens rekening gehouden met volgende bijkomende accommodaties/projecten:

- De bouw van een nieuw 25m zwembad, waarvan de exploitatie voorzien is vanaf medio 2022
- De realisatie van een wijksporthal in Sint-Denijs-Westrem waarvoor enkel de studiekost is opgenomen in deze budgetcyclus, de realisatie is voorzien voor de volgende budgetcyclus.

Ten slotte is er ook rekening gehouden met het stopzetting/uittrekking van volgende accommodaties:

- Uittrekking van de Leopoldskazerne vanaf 03/2019
- Sluiting van de wellness zwembad Strop vanaf 01/2020
- Sluiting open lucht zwembad Neptunus vanaf 01/2020

A. Premissen

Er is uitgegaan van de onderstaande beschreven premissen.

o Basispremissen

- Als basis wordt vertrokken van de exploitatierekening van het jaar 2018. De omzet wordt ongewijzigd aangehouden op het niveau van jaar 2018, uitgaande van dezelfde tarieven en een ongewijzigde bezetting. Vanaf 2020 is een éénmalige indexatie van de tarieven met 8% voorzien.
- De andere bedrijfsopbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de concessieovereenkomsten (vergoedingen en energieafrekening) en subsidies van Vlaanderen m.b.t. DBFM-overeenkomsten voor kunstgrasvelden.
 - o Er wordt geïndexeerd aan 1,00% in exploitatiejaar 2019 en volgende jaren.
 - o Deze concessie-inkomsten worden geactualiseerd rekening houdende met de lopende concessies in 2019.
 - o De subsidies (DBFM) worden voorzien voor de resterende looptijd van de overeenkomst (afloop in 2021).
 - o De vergoeding in 2018 ad € 650 000 van KAA Gent (komende van stad Gent) m.b.t. het gevestigd zakelijk recht op de site Wolfput heeft een eenmalig karakter. Voor de jaarlijkse vergoeding verwijzen we naar het punt 'buitenterreinen Wolfput'.
- De post 'diensten en diverse goederen' wordt doorgetrokken.
 - o Er wordt geïndexeerd aan 0,85% in exploitatiejaar 2019 en volgende jaren

¹ De exploitatierekeningen van het jaar 2018 wordt informatief vermeld.

- In de post diverse kosten wordt budget doorgetrokken voor de bewaking rond het zwembad Neptunus. Voor 2018 was er € 35 000 weerhouden. Voor 2019 wordt dit opgetrokken voor een volledig seizoen tot € 60 000. Vanaf 2020 is de stopzetting van de exploitatie van zwembad Neptunus voorzien.
 - De post energie en onderhoud wordt aangehouden op het niveau van het jaar 2018, inclusief een beperkte groeifactor.
- Inzake personeel wordt de bezetting van 2018 doorgetrokken. De kost is aan volgende indexen onderworpen:
 - 2019: 2,26%
 - 2020: 2,71%
 - 2021: 2,88%
 - 2022: 2,88%
 - 2023: 2,88%
 - 2024: 2,71%

Het betreft ongewijzigde groeivoeten, zoals door de stad Gent bevestigd.
- De afschrijvingen en bijhorende financieringskosten worden berekend op basis van de gerealiseerde investeringen per 31/12/2018 en de meegedeelde investeringsplannen voor de jaren 2019-2024. De investeringsbudgetten worden gedetailleerd in de bijlage 1.
- De financieringskosten zijn voor de investeringen in 2019 berekend aan 1,70%, aan 2,2% in 2020 en aan 2,70% voor 2021 en de volgende jaren. Het betreft hier een loutere rekenhypothese.
Er wordt nog geen rekening gehouden met de invloed van de besprekingen omtrent de verschillende mogelijkheden op het vlak van projectfinanciering op het niveau van TMVW. Voorbeelden hiervan zijn eventuele DBM-modellen dus zonder Financiering, eventuele PPS-structuren... De bespreking hiervan zal plaatsgrijpen in 2020.
- De uit te keren éénmalige vergoedingen, ingevolge de in TMVW ingebrachte gebruiksrechten, worden door TMVW uitgekeerd in de maand december van het exploitatiejaar.
- **Algemene investeringsbudgetten**
 - Er zijn algemene investeringsbudgetten in de periode 2019-2024 voorzien die niet toegewezen zijn aan specifieke accommodaties – ten belope van € 4 375 000.
 - Deze budgetten zijn voorzien voor volgende werken:
 - Investeringsvolgende uitkeuringen, rondgangen en audits
 - Aankoop sportmateriaal
 - Veiligheidsinvesteringen en herstellingen
 - Condiëtiemetingen en opvolging
 - Investeringsin roerend materieel
 - Wifi in sporthallen en zwembaden
- **Initiële zwembaden en sporthallen**
 - De exploitatie-inkomsten en –uitgaven zijn op basis van de gekende realiteit van het jaar 2018 doorgetrokken, onder toepassing van de indexatie, behoudens onderstaande aanpassingen.
 - Voor het zwembad Van Eyck is bijkomend de opening op zondag voorzien in 2020.
 - De stopzetting van de wellness activiteiten in zwembad Strop is voorzien in 2020.
 - De uitbating van het buitenzwembad Neptunus is, zowel qua inkomsten als qua kosten, niet langer voorzien vanaf exploitatiejaar 2020. De impact van de stopzetting wordt eveneens opgenomen, zijnde de terugbetaling van de openstaande boekwaarde en de te regulariseren BTW (samen € 58 400).

- De belangrijkste investeringsprojecten zijn:
 - Sporthal Bourgoyen: diverse renovatiewerken € 733 500 (2020-2022)
 - Sporthal Driebeek: renovatie stookplaats € 500 000 (2020)
 - Sporthal Driebeek: diverse renovatiewerken € 571 000(2020-2022)
 - Sporthal Hekers: diverse renovatiewerken € 485 000(2020-2021)
 - Sporthal Keiskant: diverse renovatiewerken € 645 000(2020-2023)
 - Sporthal Neptunus: renovatie € 1 325 000 (2020-2023)
 - Sporthal Tolhuis: diverse renovatiewerken € 415 000 (2020-2024)
 - Sporthal Wolfput: uitbreiding sporthal (turnen - € 685 000 in 2019), aanleg van de buitenomgeving € 363 000 in 2019 en renovatiewerken € 180 000 (2021- 2022)
 - Zwembad Rooigem: luchtgroep en diverse renovatiewerken € 925 000 (vnl. 2020)
 - Zwembad Strop: diverse renovatiewerken € 200 000 (vnl.2020)
 - Zwembad Van Eyck: diverse renovatiewerken € 400 000 (vnl.2020)
- **Sporthal Leopoldskazerne**
 - Het complex is verkocht aan de provincie Oost-Vlaanderen. De exploitatie van de sporthal in de Leopoldskazerne is op 18 maart 2019 stopgezet.
 - Het bestaand gebruiksrecht is teruggenomen bij gemeenteraadsbeslissing van 25 februari 2019. Er wordt 1 S-aandeel vernietigd en het saldo wordt verrekend op de uitgiftepremie. Er wordt 1 F1-aandeel vernietigd en het volstort gedeelte ad € 6,25 wordt terugbetaald aan de stad. De resterende eenmalige vergoeding wordt integraal voorzien in december 2019 (€ 20 246,46).
 - In exploitatiejaar 2019 wordt de impact van de vervroegde stopzetting opgenomen in het budget, namelijk de terugbetaling van de openstaande boekwaarde en de te regulariseren BTW (€ 394 000).
 - De resterende exploitatieopbrengsten en –kosten worden voorzien in jaar 2019.
- **Buitenterreinen Borluut, Neptunus, Sint-Kruis-Winkel en Gentbrugse Meersen**
 - De exploitatie-inkomsten en –uitgaven zijn op basis van de gekende realiteit van het jaar 2018 doorgetrokken, onder toepassing van de indexatie.
 - De voorziene investeringen in Sint-Kruis-Winkel bedragen € 2 268 750 in 2019 en voor het voltooien van scenario 3. De jaarlijkse exploitatiekosten worden geraamd op € 47 000, voorzien vanaf jaar 2020.
 - Naast de reeds gerealiseerde investeringen tot 2018 van € 1 273 000 is er op Gentbrugse Meersen in 2019 en 2020 nog een investeringsbudget voorzien van € 3 286 770 voor de eerste fase (inclusief € 939 252 subsidies van Vlaanderen). Voor de tweede fase (multifunctioneel gebouw – nieuwe accommodatie) is er € 1 996 500 voorzien in 2022. De jaarlijkse exploitatiekosten worden geraamd op € 150 000, voorzien vanaf 1 juli2020.
 - De afschrijvingen en financieringskosten zijn geactualiseerd op basis van deze investeringsbudgetten. Het globaal investeringsbudget voor deze groep accommodaties bedraagt € 7 930 670.
- **Buitenterreinen Wolfput**
 - Het bestaande gebruiksrecht is in december 2018 aangevuld met een erfpacht door de stad ten gunste van TMVW, en op zijn beurt is door TMVW een opstalrecht gevestigd ten gunste van KAA Gent.
 - De gerealiseerde investeringen worden zoals voorzien verder afgeschreven over de looptijd van het opstalrecht. De jaarlijkse vergoeding (basis € 50 000) van KAA Gent is voorzien als opbrengst.
 - Er zijn geen exploitatiekosten meer voorzien, conform de voorwaarden van het opstalrecht, waarbij alle onderhoud en instandhouding t.l.v. KAA Gent zijn.

○ **Skatepark en indoorhall Zuiderlaan**

- Er is uitgegaan van een accommodatie die vrij en gratis toegankelijk zal zijn, dus buiten BTW.
- De investering in het skatepark is gespreid over 2017/2018 voor € 117 000 en over 2019/2020 voor € 2 359 500.
- Er zijn geen inkomsten verrekend, wel een veronderstelde jaarlijkse exploitatiekost van € 25 000 op jaarbasis voor het skatepark vanaf juli 2020.

○ **Buurtsporthal Oude Dokken**

- Het gehanteerde investeringsbudget bedraagt € 3 514 000 excl. BTW, waarvan het restant € 2 591 000 bedraagt in 2019. Stijging met € 500 000 t.a.v. vorig MJP door stijging soft kosten aan SOGENT.
- Er wordt uitgegaan van beschikbaarheid vanaf september 2019, d.w.z. afschrijvingen vanaf 2019. De exploitatie-inkomsten (€ 20 000) en –kosten (€ 100 000 excl. personeel) zijn voorzien op basis van vergelijkbare accommodaties.
- De personeelsbezetting is voorzien op basis van 1 VTE.

○ **Buurtsporthal Tondelier**

- Het gehanteerde investeringsbudget is aangepast naar € 5 830 000 excl. BTW, waarvan een restant van € 2 137 000 in 2019.
- Er wordt uitgegaan van beschikbaarheid vanaf juli 2019 (afschrijvingen vanaf 2019). De exploitatie-inkomsten (€ 29 000) en –kosten (€ 100 000 excl. personeel) zijn voorzien op basis van vergelijkbare accommodaties.
- De personeelsbezetting is voorzien op basis van 1 VTE.

○ **Sporthal Ledeberg**

- Het geraamd totaal budget bedraagt € 4 610 000 excl. BTW, waarvan € 4 502 000 voorzien in 2019 - 2022.
- De concessievergoeding aan AWW van € 40 000 per jaar wordt in rekening gebracht vanaf mei 2019.
- Er wordt uitgegaan van beschikbaarheid vanaf juli 2022. De exploitatie-inkomsten (€ 29 000) en -kosten (€ 100 000 excl. personeel) zijn voorzien op basis van vergelijkbare accommodaties.
- De personeelsbezetting is voorzien op basis van 1 VTE.

○ **Blaarmeersen**

- Voor de exploitatie van de Blaarmeersen wordt vertrokken van de gekende realiteit van het exploitatiejaar 2018, dat verder wordt doorgetrokken in de budgetperiode.
 - Voor de onderhoudskosten is een groeifactor in rekening gebracht.
 - De verhoogde inzet gedurende de zomermaanden is aangehouden, teneinde een kwalitatieve dienstverlening te garanderen, alsook de structurele verhoging in de tennishal van 4 naar 5 VTE's, reeds opgezet in 2018.
 - De kost van de ter beschikking gestelde personeelsleden door de stad Gent kent een dalend verloop te wijten aan verwachte pensioneringen. In het meerjarenplan wordt er vervanging voorzien door personeelsleden TMVW.
 - Er is rekening gehouden met het wegvallen van concessie-inkomsten tijdens de (renovatie)werken aan de cafetaria's "Waterkant" en "Beachhouse".
- Vanaf exploitatiejaar 2022 wordt verondersteld dat de huidige uitbating van de camping door TMVW wordt stopgezet en omgevormd tot een uitbating door een derde partij. Er is voorzien dat het gebruiksrecht bij TMVW blijft. Er is voorlopig uitgegaan van een stopzetting van de BTW-matige exploitatie door TMVW, met een beperkte BTW-regularisatie tot gevolg (€ 23 776)

in exploitatiejaar 2022). De exploitatierekening is vanaf 2022 op nul gezet, dit wil zeggen dat alle exploitatie-inkomsten zijn geschrappt, alsook alle exploitatie-uitgaven. De afschrijvingen en financieringskosten op de bestaande en nieuwe investeringen lopen verder.

- Er is een investeringsbudget voorzien van € 12 341 600 over de budgetperiode 2019-2024, met volgende relevante projecten:
 - Renovatie site Waterkant: € 2 657 500 (2021 -2023)
 - Retopping kunstgrasvelden: € 1 000 000 (2023-2024)
 - Nieuw strandgebouw: € 5 900 000 (2021-2024)
 - Wegeniswerken: € 319 000 (2021)
 - Diverse onderhoudswerken tennis: € 796 000 (2020-2021)
 - Camping: renovatiewerken € 830 000 (2020-2021)
- **De overige openluchtinfrastructuur**
 - Voor de exploitatie van de resterende openluchtinfrastructuur wordt de gekende realiteit van 2018 doorgetrokken.
 - De voorziene investeringen in de periode 2019-2024 bedragen € 4 307 000.
 - De relevantste projecten zijn:
 - Muide Galvestonstraat: diverse werken, aanleg kunstgrasveldje en kleedkamers € 605 000 (2019-2021)
 - Mariakerke Polderkenslaan: nieuwbouw, renovatie en herstel kunstgrasveld € 1 664 000 (2019-2023)
 - Oostakker Sint Jozefstraat: containers, trapveld en derde terrein € 487 000 (2019-2020)
 - Hogeweg Sint Amandsberg - Ganda: terreinen en kleedkamers € 1 186 000 (2021)
 - Er is uitgegaan van een niet BTW conforme exploitatie.
- **Bijkomende projecten/sites**
 - Wijksporthal Sint-Denijs-Westrem:
 - Er is voor de bouw van een wijksporthal op Sint-Denijs een investeringsbudget voorzien van € 4 250 000. Hiervan werd € 250 000 voorzien in 2024, en de rest in een aansluitende latere periode
 - Er zijn nog geen exploitatiekosten voorzien, uitgaande van beschikbaarheid later dan 2024.
 - Nieuw zwembad:
 - De bouw van een 25 meter bad is voorzien in de periode 2020-2022, voor een budget van € 7 000 000.
 - De exploitatie is voorzien vanaf juli 2022, op basis van de exploitatieparameters van vergelijkbare zwembaden.
- **Ghelamco**
 - De budgetcijfers uit de laatste actualisatie zijn aangehouden.
- **Erfgoeddepot**
 - De budgetcijfers uit de laatste actualisatie zijn aangehouden.
 - De inrichting van het erfgoeddepot is lopende. De exploitatie-impact is gesimuleerd uitgaande van een geraamd inrichtingsbudget (€ 6,93 mln. excl. BTW; inclusief de reeds goedgekeurde bijkomende werken) en een exploitatiebudget voor energie en onderhoud (€ 36 000 excl. BTW). Er is geen invulling van personeel voorzien op niveau TMVW.
 - De inrichting wordt vanuit de S-divisie ter beschikking gesteld aan TMVS alwaar de exploitatie gebeurt. Vanuit TMVS wordt de verschuldigde vergoeding aangerekend aan de stad, verhoogd met 21% BTW.

B. Resultaten

1. Resultaat zwembaden en sporthallen/buitenaccommodaties

STAD GENT MEERJARENPLAN S-DIVISIE 2019-2024

Exploitatiejaar
Begrotingsjaar

Resultaat S-divisie

BEDRIJFSOPBRENGSTEN
OMZET
PRIJSSUBSIDIES
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

BEDRIJFSKOSTEN
DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN
DIVERSE KOSTEN
DIVERSE DIENSTEN EN STUDIES
MILIEUHEFFING
DIVERSE MATERIELEN
HUUR MATERIAAL EN GEBOUWEN
VERZEKERINGEN
VERVOER EN TRANSPORT
ENERGIE
AARDGAS
WATER
ELECTRICITEIT
ONDERHOUD EN HERSTELLINGEN
ONDERHOUD GEBOUWEN
ONDERHOUD INSTALLATIES
ONDERHOUD TECHNISCH/ADMINISTRATIEF MATERIAAL
AANKOOP SCHOONMAAKBENODIGDHEDEN
PUBLICITEIT EN ONTHAAL
PUBLICITEIT
ONTHAALKOSTEN
TELEFONIE EN BURELMATERIAAL
TELEFOON
BUREELBENODIGDHEDEN
INTERIMS

PERSONEELSKOSTEN

AFSCHRIJVINGEN

FINANCIËLE KOSTEN

AANDEEL KOSTEN CENTRALE DIENSTEN

+ Aanrekening algemene werkingstoelage
+ Aanrekening prijssubsidies, gratis gebruik en 3e betaler
- Aanrekening personeelskosten
- buffer opgebouwd in het verleden
+ ten laste van de stedelijke begroting

Algemene werkingstoelage + prijssubsidies, gratis gebruik en 3e betaler - buffer
--

INTEGRALE EXPLOITATIEREKENING (update 12/11/2019)						
GENT S-DIVISIE: GERAAMDE EXPLOITATIEREKENING ZWEMBADEN, SPORTHALLEN EN BUITENTERREINEN						

2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025

9.792.606,05	12.383.962,82	13.237.061,72	14.023.173,92	14.802.120,25	16.033.749,02	16.640.623,91
--------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

-5.421.165,07	-4.835.000,00	-5.097.648,00	-5.017.848,00	-4.506.628,00	-4.679.508,00	-4.701.908,00
-2.518.782,55	-2.523.300,00	-2.712.744,00	-2.712.744,00	-2.207.844,00	-2.324.484,00	-2.324.484,00
-1.761.630,95	-1.741.400,00	-1.861.704,00	-1.861.704,00	-1.941.084,00	-2.044.224,00	-2.044.224,00
-1.140.751,57	-570.300,00	-523.200,00	-443.400,00	-357.700,00	-310.800,00	-333.200,00

15.213.771,12	17.218.962,82	18.334.709,72	19.041.021,92	19.308.748,25	20.713.257,02	21.342.531,91
4.950.260,36	5.724.763,26	5.778.550,00	5.733.100,00	5.249.850,00	5.450.750,00	5.539.200,00
394.552,66	839.400,00	533.400,00	436.000,00	439.000,00	430.500,00	434.000,00
165.389,94	582.700,00	264.700,00	165.100,00	193.177,43	178.477,43	179.900,00
18.449,29	18.200,00	18.300,00	18.400,00	18.500,00	18.600,00	18.700,00
122.085,47	122.400,00	120.200,00	121.200,00	94.778,97	99.578,97	100.400,00
17.593,03	44.400,00	58.000,00	58.500,00	59.035,57	59.535,57	60.000,00
8.085,10	8.200,00	8.200,00	8.300,00	8.508,06	8.708,06	8.800,00
62.949,83	63.500,00	64.000,00	64.500,00	65.000,00	65.600,00	66.200,00
1.101.709,55	1.122.103,32	1.204.100,00	1.189.800,00	1.175.200,00	1.260.300,00	1.276.500,00
337.900,43	356.041,33	395.360,00	389.000,00	398.213,54	412.813,54	419.600,00
231.093,56	240.320,66	243.580,00	240.600,00	225.174,77	261.074,77	262.300,00
532.715,56	525.741,33	565.160,00	560.200,00	551.811,63	586.411,63	594.600,00
2.504.344,39	2.797.659,95	3.055.350,00	3.095.000,00	2.764.150,00	2.862.650,00	2.908.900,00
1.546.745,09	1.714.104,97	1.849.450,00	1.873.300,00	1.574.533,54	1.631.133,54	1.655.000,00
688.883,42	816.254,97	936.400,00	950.000,00	945.134,76	984.434,76	1.004.800,00
188.748,53	189.900,00	189.900,00	191.500,00	170.081,65	172.081,65	173.500,00
79.967,35	77.400,00	79.600,00	80.200,00	74.400,00	75.000,00	75.600,00
18.397,38	17.700,00	17.500,00	17.600,00	18.300,00	19.400,00	19.500,00
15.834,18	15.200,00	15.100,00	15.200,00	16.013,83	16.813,83	16.900,00
2.563,20	2.500,00	2.400,00	2.400,00	2.286,17	2.586,17	2.600,00
73.328,33	70.700,00	67.500,00	68.000,00	67.200,00	69.200,00	69.700,00
65.841,79	64.400,00	61.500,00	62.000,00	61.200,00	63.200,00	63.700,00
7.486,55	6.300,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
857.928,05	877.200,00	900.700,00	926.700,00	786.000,00	808.700,00	830.600,00

6.302.622,13	6.508.479,07	6.605.178,69	6.837.376,19	6.807.926,87	7.737.474,36	7.913.647,20
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

2.732.316,15	3.582.323,98	4.340.398,87	4.623.960,81	5.185.158,01	5.331.645,86	5.638.874,29
--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

900.977,27	1.028.504,01	1.187.609,21	1.387.328,72	1.604.988,85	1.726.163,09	1.775.390,82
------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

327.595,21	374.892,50	422.972,95	459.256,20	460.824,52	467.223,70	475.419,60
------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

9.792.606,05	12.383.962,82	13.237.061,72	14.023.173,92	14.802.120,25	16.033.749,02	16.640.623,91
2.161.078,03	2.122.861,68	2.279.363,28	2.292.712,08	2.401.736,75	2.510.746,96	2.510.877,08
-373.525,92	-167.499,07	-132.795,86	-133.991,22	-45.919,20	0,00	0,00
	-1.457.336,50					
11.580.158,16	12.881.988,93	15.383.672,47	16.181.873,31	17.157.937,84	18.544.496,00	19.151.474,53

11.953.684,88	13.049.488,80	15.516.425,00	16.315.886,00	17.203.857,00	18.544.496,00	19.151.501,00
---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

- De respectievelijk geraamde werkingstoelage voor elk jaar is als volgt:
 - Exploitatiejaar 2019: € 13 049 488
 - Exploitatiejaar 2020: € 15 516 425
 - Exploitatiejaar 2021: € 16 315 886
 - Exploitatiejaar 2022: € 17 203 857
 - Exploitatiejaar 2023: € 18 544 496
 - Exploitatiejaar 2024: € 19 151 501

2. Resultaat Ghelamco stadion

GENT S-DIVISIE: GERAAMDE EXPLOITATIEREKENING							
Exploitatiejaar	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Resultaat S-divisie	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	-1.681.246,50	-1.731.352,32	-1.696.310,12	-1.659.928,29	-1.621.507,45	-1.610.425,45	-1.610.425,45
ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	-1.681.246,50	-1.731.352,32	-1.696.310,12	-1.659.928,29	-1.621.507,45	-1.610.425,45	-1.610.425,45
BEDRIJFSKOSTEN	1.829.192,22	1.879.809,33	1.845.063,18	1.809.221,01	1.771.529,16	1.760.447,16	1.760.447,16
DIENTEN EN DIVERSE GOEDEREN	237.288,38	206.066,49	209.923,62	213.829,31	217.584,41	217.584,41	217.584,41
DIVERSE KOSTEN	85.929,70	111.162,85	113.052,62	114.974,52	116.929,09	116.929,09	116.929,09
DIVERSE DIENSTEN EN STUDIES	37.093,69	4.209,50	4.281,04	4.353,84	4.427,89	4.427,89	4.427,89
MILIEUHEFFING	0,00	37.498,33	38.135,88	38.784,11	39.443,44	39.443,44	39.443,44
HUUR MATERIAAL EN GEBOUWEN	48.836,01	69.455,02	70.635,76	71.836,57	73.057,79	73.057,79	73.057,79
ENERGIE	68.281,46	3.833,65	3.898,52	3.965,10	4.032,51	4.032,51	4.032,51
ONDERHOUD EN HERSTELLINGEN	81.511,72	91.069,99	92.972,14	94.889,69	96.622,81	96.622,81	96.622,81
PUBLICITEIT EN ONTHAAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TELEFONIE EN BURELMATERIAAL	1.565,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INTERIMS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PERSONEELSKOSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AFSCHRIJVINGEN	862.924,99	890.085,24	890.085,24	890.085,24	890.085,24	890.085,24	890.085,24
FINANCIËLE KOSTEN	676.778,85	730.257,60	690.154,32	648.806,46	606.159,51	595.077,51	595.077,51
AANDEEL KOSTEN CENTRALE DIENSTEN	52.200,00	53.400,00	54.900,00	56.500,00	57.700,00	57.700,00	57.700,00
+ Aanrekening algemene werkingstoelage	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71
+ Aanrekening prijs subsidies, gratis gebruik en 3e betaler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Aanrekening personeelskosten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
+ ten laste van de stedelijke begroting	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71
Algemene werkingstoelage + prijs subsidies, gratis gebruik en 3e betaler	147.945,72	148.457,01	148.753,06	149.292,72	150.021,71	150.021,71	150.021,71

- De geraamde werkingstoelage is vanaf exploitatiejaar 2018 stabiel op +/- € 150000.

3. Resultaat Erfgoeddepot

GENT A-DIVISIE: GERAAMDE WERKINGTOELAGE							
Exploitatiejaar	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Begrotingsjaar	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Resultaat	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BEDRIJFSKOSTEN	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
DIENTEN EN DIVERSE GOEDEREN	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
DIVERSE KOSTEN	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
+ Te factureren bedrag	979.436,08	1.107.671,72	1.102.192,94	1.096.711,34	1.091.128,76	1.085.546,18	1.085.546,18
+ BTW	205.681,58	232.611,06	231.460,52	230.309,38	229.137,04	227.964,70	227.964,70
Totaal te betalen	1.185.117,66	1.340.282,78	1.333.653,46	1.327.020,72	1.320.265,80	1.313.510,88	1.313.510,88

- De respectievelijk geraamde werkingstoelage voor elk jaar is als volgt:
 - Exploitatiejaar 2019: € 1340 283
 - Exploitatiejaar 2020: € 1333 653
 - Exploitatiejaar 2021: € 1327 021
 - Exploitatiejaar 2022: € 1320 266
 - Exploitatiejaar 2023: € 1313 511
 - Exploitatiejaar 2024: € 1313 511

Bijlage: geplande investeringen

		OVERZICHT INVESTERINGEN S GENT (ACTUALISATIE MJP 12/11/2019)							
Accommodatie	Omschrijving	2019	2020	2021	2022	2023	2024	LATER	TOTAAL
Algemeen	investeringen volgende uit keuringen, rondgangen, audits < 25.000 €	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	350 000	-	2 100 000
Algemeen	aankoop en vervangingen sportmateriaal	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	-	600 000
Algemeen	veiligheidsinvesteringen en herstellingen	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	-	600 000
Algemeen	conditiemeting en opvolging	-	150 000	50 000	50 000	50 000	50 000	-	350 000
Algemeen	(vervangings-)investeringen roerend materieel	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	-	600 000
Algemeen	WIFI in sporthallen en zwembaden	125 000	-	-	-	-	-	-	125 000
Algemene investeringsbudget t en		775 000	800 000	700 000	700 000	700 000	700 000	4 250 000	8 625 000
Bourgoyen	scheidingsgordijnen	80 000	-	-	-	-	-	-	80 000
Bourgoyen	aanpassen Cafeteria (concessie) en elektriciteit	-	75 000	75 000	-	-	-	-	150 000
Bourgoyen	ledverlichting gymzaal	-	65 000	-	-	-	-	-	65 000
Bourgoyen	aanpassen ventilatie gymzaal	-	100 000	-	-	-	-	-	100 000
Bourgoyen	dakrenovatie	-	-	166 512	70 000	-	-	-	236 512
Bourgoyen	ledverlichting grote zaal	-	80 000	-	-	-	-	-	80 000
Bourgoyen	retopping buitenterreinen	-	17 000	-	-	-	-	-	17 000
Bourgoyen	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Driebeek	parking campers	81 017	-	-	-	-	-	-	81 017
Driebeek	relighting	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Driebeek	aanleg terras Playbeach	-	15 000	-	-	-	-	-	15 000
Driebeek	scheidingsgordijnen	80 000	-	-	-	-	-	-	80 000
Driebeek	renovatie stookplaats	-	500 000	-	-	-	-	-	500 000
Driebeek	renovatie kleedkamers + studiekost (cfr. Wolfput)	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
Driebeek	ramen oude kleedkamers	-	-	50 000	-	-	-	-	50 000
Driebeek	nieuw e omkasting voor de bestaande sporthal Driebeek (met extra	-	-	-	80 000	-	-	-	80 000
Driebeek	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Hekers	vernieu en gevelbekleding	-	70 000	-	-	-	-	-	70 000
Hekers	vernieu en sportvloer oude zaal + polyvalente zaal	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
Hekers	dakrenovatie oude zaal + kleedkamers	-	-	150 000	-	-	-	-	150 000
Hekers	ledverlichting oude zaal	-	-	60 000	-	-	-	-	60 000
Hekers	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Keiskant	vernieu en dak sporthal	-	180 000	-	-	-	-	-	180 000
Keiskant	vernieu en sportvloer	-	-	-	-	125 000	-	-	125 000
Keiskant	verharding voor inkom	-	25 000	-	-	-	-	-	25 000
Keiskant	douches vloeren	-	25 000	-	-	-	-	-	25 000
Keiskant	voegw erk kleedkamers	-	25 000	-	-	-	-	-	25 000
Keiskant	renovatie van kleedkamers + studiekost (cfr. Wolfput)	-	200 000	-	-	-	-	-	200 000
Keiskant	Relighting	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Keiskant	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Neptunus (SH)	renovatie kleedkamers + studiekost	-	-	-	150 000	-	-	-	150 000
Neptunus (SH)	renovatie bergingen, aanpassen scheidrechtters, stuk nieuwbouw , aanpassen	-	-	-	100 000	-	-	-	100 000
Neptunus (SH)	balie	-	-	-	-	-	-	-	-
Neptunus (SH)	renovatie sturing LG luchtgroepen	-	-	300 000	-	-	-	-	300 000
Neptunus (SH)	renovatie dak	-	-	-	-	200 000	-	-	200 000
Neptunus (SH)	gevel kleedkamers	-	-	100 000	-	-	-	-	100 000
Neptunus (SH)	binnenafw erking en technieken	-	-	350 000	-	-	-	-	350 000
Neptunus (SH)	relighting	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Neptunus (SH)	heraanleg deel van de w egenis	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
Neptunus (SH)	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Tolhuis	vernieu en inkomas	-	-	60 000	-	-	60 000	-	120 000
Tolhuis	vernieu en radiatoren	-	-	50 000	-	-	-	-	50 000
Tolhuis	elighting	-	100 000	-	-	-	-	-	100 000
Tolhuis	opschuren vloer	-	-	40 000	-	-	-	-	40 000
Tolhuis	lichtstraat dak + vaste ramen kant parking	-	-	-	-	-	100 000	-	100 000
Tolhuis	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Wolfput	dakrenovatie grote zaal	-	-	-	120 000	-	-	-	120 000
Wolfput	vernieu ing buitenschrijnw erk	-	-	55 000	-	-	-	-	55 000
Wolfput	aanleg buitenomgeving	300 000	-	-	-	-	-	-	300 000
Wolfput	aanleg buitenomgeving BTW	63 000	-	-	-	-	-	-	63 000
Wolfput	uitbreiding sporthal (turnen), incl. turmateriaal	685 000	-	-	-	-	-	-	685 000
Wolfput	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Rooigem	vernieu en lichtgroepen	-	750 000	-	-	-	-	-	750 000
Rooigem	bew arende matregelen	-	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	-	25 000
Rooigem	instandhouding	-	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	-	25 000
Rooigem	digitalisering toegangscontrole en kassa	-	125 000	-	-	-	-	-	125 000
Strop	instandhouding	-	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	-	75 000
Strop	digitalisering toegangscontrole en kassa	-	125 000	-	-	-	-	-	125 000
Van Eyck	vernieu en douches vloeren	-	50 000	-	-	-	-	-	50 000
Van Eyck	lichtstraat	-	50 000	-	-	-	-	-	50 000
Van Eyck	digitalisering signage scherm + softw are	-	-	-	-	5 000	-	-	5 000
Van Eyck	digitalisering toegangscontrole en kassa	-	125 000	-	-	-	-	-	125 000
Van Eyck	aanpak roestvorming ballustrade	-	70 000	-	-	-	-	-	70 000
Van Eyck	instandhoudingsw erken dakgew elf	-	-	25 000	25 000	25 000	25 000	-	100 000
Bert Carlier	hertegelen zw embadvloer en vernieuw en voegen	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
GRS Roelclub	vernieu en poorten	-	60 000	-	-	-	-	-	60 000
GRS Roelclub	vernieu en poorten BTW	-	12 600	-	-	-	-	-	12 600
Init iële zwembaden en sport hallen		1 314 017	3 109 600	1 906 512	570 000	415 000	210 000	-	7 525 129
Neptunus BT, Gent Ladies	lufel tribune	-	150 000	-	-	-	-	-	150 000
Neptunus BT, Gent Ladies	fitnessruimte onder terras 1e verdiep	-	65 000	-	-	-	-	-	65 000
Neptunus BT, Gent Ladies	fitnessruimte onder terras 1e verdiep BTW	-	13 650	-	-	-	-	-	13 650
Gentbrugse Meersen	speelklaar maken van de site	1 541 329	1 488 657	-	-	-	-	-	3 029 986
Gentbrugse Meersen	speelklaar maken van de site BTW	323 679	312 618	-	-	-	-	-	636 297
Gentbrugse Meersen	kunstgrasveld Neerlandia	212 594	-	-	-	-	-	-	212 594
Gentbrugse Meersen	kunstgrasveld Neerlandia BTW	44 645	-	-	-	-	-	-	44 645
Gentbrugse Meersen	verlichting Neerlandia	80 000	-	-	-	-	-	-	80 000
Gentbrugse Meersen	verlichting Neerlandia BTW	16 800	-	-	-	-	-	-	16 800
Gentbrugse Meersen	extra budget	170 000	-	-	-	-	-	-	170 000
Gentbrugse Meersen	extra budget BTW	35 700	-	-	-	-	-	-	35 700
Gentbrugse Meersen	subsidies	-	-939 252	-	-	-	-	-	-939 252
Gentbrugse Meersen	bouw multifunctioneel gebouw (met o.a.kleedkamers en cafeteria)	-	-	-	1 650 000	-	-	-	1 650 000
Gentbrugse Meersen	bouw multifunctioneel gebouw (met o.a.kleedkamers en cafeteria) BTW	-	-	-	346 500	-	-	-	346 500
Borluutplein	asbestverw idering bestaand gebouw + oprichten containers	-	150 000	-	-	-	-	-	150 000
Sint Kruis Winkel	uitvoeren scenario 3	1 875 000	-	-	-	-	-	-	1 875 000
Sint Kruis Winkel	uitvoeren scenario 3 BTW	393 750	-	-	-	-	-	-	393 750
Buit ent erreinen Borluut , Nept unus, Sint -Kruis-Winkel en Gent brugse Meersen		4 693 497	1 240 674	-	1 996 500	-	-	-	7 930 670

		OVERZICHT INVESTERINGEN S GENT (ACTUALISATIE MJP 12/11/2019)							
Accommodatie	Omschrijving	2019	2020	2021	2022	2023	2024	LATER	TOTAAL
Melopee	w ijsporthal Melopee	2 091 297	-	-	-	-	-	-	2 091 297
Melopee	w ijsporthal Melopee softkosten	500 000	-	-	-	-	-	-	500 000
Tondelier	w ijsporthal Tondelier	2 136 810	-	-	-	-	-	-	2 136 810
Ledeberg	w ijsporthal Ledeberg studie	242 295	-	-	-	-	-	-	242 295
Ledeberg	w ijsporthal Ledeberg uitvoering	-	900 000	2 300 000	1 000 000	-	-	-	4 200 000
Ledeberg	invullen van de nog vrije zone tussen de w ijsporthal en de spoorw egberm met buursportinfra	-	-	-	60 000	-	-	-	60 000
Wijksport hal Tondelier, Oude Dokken en Ledeberg		4 970 402	900 000	2 300 000	1 060 000	-	-	-	9 230 402
Skatepark Zuiderlaan	skatepark	850 000	1 100 000	-	-	-	-	-	1 950 000
Skatepark Zuiderlaan	skatepark BTW	178 500	231 000	-	-	-	-	-	409 500
Zuiderlaan skat epark en indoorhal		1 028 500	1 331 000	-	-	-	-	-	2 359 500
Blaarmeersen algemeen	ledverlichting	120 000	-	-	-	-	-	-	120 000
Blaarmeersen algemeen	ledverlichting - BTW	7 560	-	-	-	-	-	-	7 560
Blaarmeersen algemeen	Loods sportmateriaal voorzien van nieuw e geïsoleerde bardageplaten,	-	-	100 000	-	-	-	-	100 000
Blaarmeersen algemeen	Loods sportmateriaal voorzien van nieuw e geïsoleerde bardageplaten,	-	-	6 300	-	-	-	-	6 300
Blaarmeersen algemeen	aanpassing signalisatie, slagbomen, wegenis, ... bij rijrichtingsverandering in 7	-	-	75 000	-	-	-	-	75 000
Blaarmeersen algemeen	aanpassing signalisatie, slagbomen, w egenis, ... BTW bij	-	-	4 725	-	-	-	-	4 725
Blaarmeersen algemeen	onderhoud w egenis	-	-	300 000	-	-	-	-	300 000
Blaarmeersen algemeen	onderhoud w egenis BTW	-	-	18 900	-	-	-	-	18 900
Blaarmeersen algemeen	w aterpunt aan boogschietveld	-	-	-	-	13 000	-	-	13 000
Blaarmeersen algemeen	w aterpunt aan boogschietveld BTW	-	-	-	-	819	-	-	819
Blaarmeersen algemeen	plaatsen van een betonnen muur voor lacrosse	-	-	-	-	60 000	-	-	60 000
Blaarmeersen algemeen	plaatsen van een betonnen muur voor lacrosse BTW	-	-	-	-	3 780	-	-	3 780
Blaarmeersen tennis	vervanging tapijt hal 1	-	-	-	-	-	192 500	-	192 500
Blaarmeersen tennis	heraanleg esplanade	-	-	85 000	-	-	-	-	85 000
Blaarmeersen tennis	heraanleg esplanade BTW	-	-	5 355	-	-	-	-	5 355
Blaarmeersen tennis	renovatie toplaag tennisbal 2	66 000	-	-	-	-	-	-	66 000
Blaarmeersen tennis	aangepast regenw aterrecuperatie	44 000	-	-	-	-	-	-	44 000
Blaarmeersen tennis	aangepast regenw aterrecuperatie BTW	2 772	-	-	-	-	-	-	2 772
Blaarmeersen tennis	dak gebouw 1	200 000	-	-	-	-	-	-	200 000
Blaarmeersen tennis	relichting oude hallen met LED	200 000	-	-	-	-	-	-	200 000
Blaarmeersen strandgebouw	sloop gebouw en optrekken nieuw bouw (extra kleedkamers, cafetaria, logistiek centrum, burelen, ...)	-	275 000	275 000	2 675 000	2 675 000	-	-	5 900 000
Blaarmeersen strandgebouw	fitnesstoestellen	20 000	-	-	-	-	-	-	20 000
Blaarmeersen strandgebouw	fitnesstoestellen BTW	4 200	-	-	-	-	-	-	4 200
Blaarmeersen strandgebouw	sportmateriaal	11 000	11 000	11 000	11 000	11 000	-	-	55 000
Blaarmeersen strandgebouw	overgang strand - vijver	-	-	50 790	-	-	-	-	50 790
Blaarmeersen strandgebouw	overgang strand - vijver BTW	-	-	3 200	-	-	-	-	3 200
Blaarmeersen strandgebouw	uitbreiden glijbaan	-	-	55 000	-	-	-	-	55 000
Blaarmeersen strandgebouw	uitbreiden glijbaan BTW	-	-	11 550	-	-	-	-	11 550
Blaarmeersen strandgebouw	vervangen voertuigen	60 000	-	-	-	-	-	-	60 000
Blaarmeersen strandgebouw	vervangen voertuigen BTW	3 780	-	-	-	-	-	-	3 780
Blaarmeersen strandgebouw	retopping golf	15 000	-	-	-	-	-	-	15 000
Blaarmeersen strandgebouw	voorzien in een ondergronds afvalverzamelpunt	24 000	-	-	-	-	-	-	24 000
Blaarmeersen strandzone	vernieuwig ing infrastructuur beachvolley en beachvoetbal	8 000	-	-	-	-	-	-	8 000
Blaarmeersen strandzone	vernieuwig ing infrastructuur beachvolley en beachvoetbal BTW	504	-	-	-	-	-	-	504
Blaarmeersen strandzone	vervangen piratenboot en speeltuigen krekens	-	-	85 000	-	-	-	-	85 000
Blaarmeersen strandzone	vervangen piratenboot en speeltuigen krekens BTW	-	-	13 650	-	-	-	-	13 650
Blaarmeersen strandzone	leuning brug krekens	15 000	-	-	-	-	-	-	15 000
Blaarmeersen strandzone	leuning brug krekens BTW	3 150	-	-	-	-	-	-	3 150
Blaarmeersen strandzone	herstelling grijp- en steunstaaf zw emzone	30 000	-	-	-	-	-	-	30 000
Blaarmeersen strandzone	herstelling grijp- en steunstaaf zw emzone BTW	6 300	-	-	-	-	-	-	6 300
Blaarmeersen strandzone	Sanitaire blokken strand (3stuks) updaten	-	-	-	75 000	-	-	-	75 000
Blaarmeersen strandzone	Sanitaire blokken strand (3stuks) updaten BTW	-	-	-	4 725	-	-	-	4 725
Blaarmeersen w aterkant	nieuw bouw cafetaria Waterkant met publiek sanitair en aanpassing speelterrein	-	250 000	1 000 000	1 250 000	-	-	-	2 500 000
Blaarmeersen w aterkant	nieuw bouw cafetaria Waterkant met publiek sanitair en aanpassing speelterrein BTW	-	15 750	63 000	78 750	-	-	-	157 500
Blaarmeersen kunstgrasvelden	retopping kunstgrasvelden	-	-	-	500 000	500 000	-	-	1 000 000
Blaarmeersen atletiek	dieptereiniging + herbepijning	17 000	-	-	-	-	-	-	17 000
Blaarmeersen atletiek	retopping	60 000	-	-	-	-	-	-	60 000
Blaarmeersen rugby	boorputten en ontzingsinstallatie	40 000	-	-	-	-	-	-	40 000
Blaarmeersen rugby	vernieuwig ing en besproeiing	-	-	-	-	-	40 000	-	40 000
Blaarmeersen camping	blok1	207 500	207 500	-	-	-	-	-	415 000
Blaarmeersen camping	blok2	17 500	17 500	-	-	-	-	-	35 000
Blaarmeersen camping	blok3	190 000	190 000	-	-	-	-	-	380 000
Blaarmeersen		155 560	1 228 706	1 682 570	1 427 650	4 672 074	3 175 000	232 500	12 574 060
Standaard Muide (Galvestonstraat)	vernieuwig ing van de toplaag kunstgrasveld	30 000	-	-	-	-	-	-	30 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	vernieuwig ing van de toplaag kunstgrasveld BTW	6 300	-	-	-	-	-	-	6 300
Standaard Muide (Galvestonstraat)	renovatie parking	-	50 000	-	-	-	-	-	50 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	renovatie parking BTW	-	10 500	-	-	-	-	-	10 500
Standaard Muide (Galvestonstraat)	aanleg kunstgrasveldje	-	-	150 000	-	-	-	-	150 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	aanleg kunstgrasveldje BTW	-	-	31 500	-	-	-	-	31 500
Standaard Muide (Galvestonstraat)	uitbreiding met 2 kleedkamers	-	-	220 000	-	-	-	-	220 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	uitbreiding met 2 kleedkamers BTW	-	-	46 200	-	-	-	-	46 200
Standaard Muide (Galvestonstraat)	kosten ten gevolge van ontw ikkelingsplan	-	-	50 000	-	-	-	-	50 000
Standaard Muide (Galvestonstraat)	kosten ten gevolge van ontw ikkelingsplan BTW	-	-	10 500	-	-	-	-	10 500
KVW Sint-Denijsport (Kleinkouterken)	douches + plafond	-	35 000	-	-	-	-	-	35 000
KVW Sint-Denijsport (Kleinkouterken)	douches + plafond BTW	-	7 350	-	-	-	-	-	7 350
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	kunstgrasveld en verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	kunstgrasveld en verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	extra kleedkamers	-	-	150 000	-	-	-	-	150 000
KVE Drongen (Sint-Gerolfstraat)	extra kleedkamers BTW	-	-	31 500	-	-	-	-	31 500
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	kunstgrasveld en verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	kunstgrasveld en verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	nieuw bouw kantine met sanitair, keuken en vergaderzaal	-	-	-	1 000 000	-	-	-	1 000 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	nieuw bouw kantine met sanitair, keuken en vergaderzaal BTW	-	-	-	210 000	-	-	-	210 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	renovatie kleedkamers	-	-	-	150 000	-	-	-	150 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	Bouw en van nieuw e kleedaccommodatie en clublokaal BTW	-	-	-	31 500	-	-	-	31 500
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	vervangen kunstgrasmat hoofdterrein	-	-	200 000	-	-	-	-	200 000
Excelsior Mariakerke (Polderkenslaan)	vervangen kunstgrasmat hoofdterrein BTW	-	-	42 000	-	-	-	-	42 000
JACO Sint-Amansberg (Alfons Braeckmanlaan)	kunstgrasveld + verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
JACO Sint-Amansberg (Alfons Braeckmanlaan)	kunstgrasveld + verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
FC Rooigem (Papiermolenstraat)	kunstgrasveld + verlichting	25 000	-	-	-	-	-	-	25 000
FC Rooigem (Papiermolenstraat)	kunstgrasveld + verlichting BTW	5 250	-	-	-	-	-	-	5 250
Emanuel Hielstraat	douches + regenw ater	-	42 500	-	-	-	-	-	42 500
Emanuel Hielstraat	douches + regenw ater BTW	-	8 925	-	-	-	-	-	8 925
Ganda (Hogew eg)	verlichting + kunstgras korfbalaccommodatie	-	-	500 000	-	-	-	-	500 000
Ganda (Hogew eg)	verlichting + kunstgras korfbalaccommodatie	-	-	105 000	-	-	-	-	105 000
Ganda (Hogew eg)	verlichting voetbalterrein	-	-	80 000	-	-	-	-	80 000
Ganda (Hogew eg)	verlichting voetbalterrein BTW	-	-	16 800	-	-	-	-	16 800
Ganda (Hogew eg)	uitbreiding kleedkamers frisbee + sanitair	-	-	400 000	-	-	-	-	400 000
Ganda (Hogew eg)	uitbreiding kleedkamers frisbee BTW	-	-	84 000	-	-	-	-	84 000
SKV Oostakker	containers kleedkamers	-	313 799	-	-	-	-	-	313 799
SKV Oostakker	containers kleedkamers BTW	-	65 898	-	-	-	-	-	65 898
SKV Oostakker	kunstgrasveld + verlichting	10 000	-	-	-	-	-	-	10 000
SKV Oostakker	extra trapveld	-	80 000	-	-	-	-	-	80 000
SKV Oostakker	extra trapveld BTW	-	16 800	-	-	-	-	-	16 800
Overige openlucht infrast ruct uur		167 300	630 772	1 936 000	1 391 500	181 500	-	-	4 307 072
St -Denijs (nog in te brengen)	Realisatie w ijsporthal	-	1 750 000	3 500 000	1 750 000	-	250 000	4 000 000	4 250 000
Nieuw 25m zw embad*	bouw nieuw 25m bad*	-	-	-	-	-	-	-	7 000 000
Bijkomende project en/sit es		-	1 750 000	3 500 000	1 750 000	-	250 000	4 000 000	11 250 000
* De renovatiekosten om het oude zwembad Neptunus open te houden werden geraamd op € 600.000 in versie 06/2019 van het meerjareplan.									
TOTAAL INVESTERINGEN		13 104 276	10 990 752	12 025 082	8 895 650	5 968 574	4 335 000	8 482 500	63 801 833

